

اجري اللقاء: احمد مغربى - على ابراهيم

لكل نجاح قصة ورواية.. ولصعود القمة لابد من العمل الدؤوب. تؤمن بذلك الرئيس التنفيذي لمجموعة شركة مشاريع الكويت القابضة (كيبكو). الشیخة ادانا ناصر صباح الأحمد التي تعاصر المؤسسات الاقتصادية وتواجهها بخطى ثابتة. وذلك ضمن رؤية واضحة في قيادة واحدة من كبرى المجموعات الاستثمارية في الكويت والمنطقة. فانعكست جهودها نجاحاً وتالقاً. مزيج فريد في الادارة تجمع فيها بين الحكمة والتحوط من مخاطر المستقبل والعمل وفق رؤى ابتكارية تصنع من خلالها الفرص وتعظم قيمتها بدلاً من انتظارها. تسعى الشیخة ادانا إلى تحقيق رسالتها في كيبكو "انطلاقاً من نجاحات المجموعة في الماضي لتعمد جسورة جديدة لنمودج أعمال بناء وطموح. ولتحلق في سماء الريادة محلياً وإقليمياً عبر سلسلة من الإجراءات بدأت بالاندماج بين "كيبكو" والقررين". تقول الشیخة ادانا في لقائها الحصري مع جريدة "الأنباء" والتي بدت فيها مرتاحه لما تم إنجازه في أقل من عام: "لا تحديات ستعرق استراتيجيتنا". سينطلق لتحقيق أهدافنا ووضعنا عدداً من الأولويات للمرحلة المقبلة لتعزيز مركزنا المالي وانسيابية العمليات وترتيب الأصول. وتعزيز الأداء التشغيلي للشركات التابعة. والتوسع في عدة قطاعات تتعلق جميعها بتلبية الاحتياجات الأساسية للإنسان مثل التعليم والصحة والغذاء التي تركت المجموعة فيها بصمات واضحة. وتبسم قائلة: "كيبكو" جاهزة لسداد جميع الالتزامات المالية خلال العامين المقبلين 2023 و2024. وهذا يعكس سلامه الاستراتيجية المالية والأداء الائتماني للتزاماتها المالية. وتمضي الشیخة ادانا ناصر صباح الأحمد لتقول: "وضعت (كيبكو) خطة طموحة لتزيد من نشاط عمليات بنك برقان وشركة العقارات المتحدة وتعزز أداءهما. إذ لدى المجموعة خطة للتركيز بشكل أكبر على عمليات برقان المحلية. فضلاً عن استحداث إدارات جديدة للثروات والاستثمار تابعة للبنك. ناهيك عن تعزيز محفظة العقارات المدرجة للدخل وزيادة حقوق الملكية وخلق فرص استثمارية جديدة". وتكشف عن أن حجم الأصول في القطاع المصرفي لدى المجموعة وصل إلى نحو 8.7 مليارات دينار. بينما بلغ حجم الأصول المدارة لدى ذراعها الاستثمارية "كامكو إنفست" أكثر من 12.9 مليار دولار. ومع انتهاء عملية الاندماج بين "كيبكو" والقررين. توقفت الشیخة ادانا ناصر صباح الأحمد الأنتهاء من نقل الأصول بنهاية العام الحالي. حيث ستبقى المجموعة على علامتها التجارية "كيبكو" كما هي من دون تغيير. فيما تستنفذ بعض التعديلات المرتقبة على الهوية البصرية لـ "كيبكو" لتناسب مع التوجهات الجديدة. حيث أشارت الشیخة ادانا إلى أن المجموعة ليس لديها نية حالياً للإدراج خارج الكويت وقد تنظر في ذلك مستقبلاً. إلا أنها تسعى لإدراج السهم على مؤشر MSCI. وجاءت التفاصيل كالتالي:

الرئيس التنفيذي للمجموعة توقع في لقاء مع «الأنباء» تخارجات محتملة من بعض الأصول في 2023.. ونستهدف تعزيز المركز المالي والقيمة لمساهمينا

**ادانة الناصر: ملاعة «كيبوكو» الهاوية قوية..
وواجهنون لسداد التزاماتنا**

■ 8,7 مليارات دينار حجم أصول قطاعنا المصرفي ونسعى إلى خلق قيمة أكبر لمساهمي البنك محلياً هنالك أسواق نسعى إلى زيادة حجم أعمالنا فيها.. السوق السعودي يوفر لنا فرصاً مواتية

دinar في الإيرادات خلال أول 9 أشهر من 2022 وارتفعت إيرادات الربع الثالث بـ 2% لتصل إلى 56 مليون دينار، وتحسن هوامش الربح على أساس سنوي لتصل إلى 2,3% فيما رتفع صافي الدخل خلال الأشهر الـ 9 الأولى من العام لتبلغ 41 مليون دينار. واستقر إجمالي أصول مجموعة بنك برقان عند مستوى 7 مليارات دينار على مدى السنوات الـ 3 الماضية، وإن جملاً فإن مقاييس الأعمال الرئيسية لمجموعة بنك برقان تتحرك في الاتجاه الصحيح، ورأينا تقدماً قياسياً في أعمال البنك ينعكس على نشاط العملاء وتصنيفاتهم للخدمات الرقمية، وسنواصل وتيرة رقمنة الخدمات في المستقبل.

وكيف سيكون حجم كل قطاع في نشطتكم؟

● بالنسبة للأحجام، فذلك يخضع لأن لعملية حسابية، غير أن خريطة لاستثمارات يمكن أن ننظر لها على شكل توازنات تحقق سياسة «كيبكو» التحوطية وتعظم العوائد لدى المجموعة وذلك من خلال نموذج عمل قمنا فيه بموازنة كل قطاعين نعمل بهما تحقيقاً لتلك الأهداف، فمثلاً سيكون قطاع البتروكيماويات والنفط هو المعادل لنشاط القطاع لمصر في المجموعة، وكذلك قطاع للتغذية سيكون النشاط الموازن لقطاع قطاع إدارة الأصول، بينما سيكون قطاع التأمين مقابلاً لقطاع الخدمات الصحية واللوجستية، فيما سيشكل قطاعاً للإعلام والعقار حجماً أصغر من المحفظة، وبذلك يتحقق تنوع لإيرادات.

هل لدى «كيبكو» خطة استحوادات جديدة أو تخارجات مرتبطة خلال الفترة المتبقية من 2022 أو 2023؟

● بما أننا قد انتهينا من عملية الدمج، يبقى الآن تحويل الأصول التي كانت ضمن محفظة القرین إلى كيبكو والذى نتوقع أن يستكمل أغلبها مع نهاية العام، أما بالنسبة للتخارج والاستحوادات فذلك يرجع للدراسة التي أشرت لها سابقا، ونحن كشركة سستثمارية نؤمن بأن أي أصل يمكن بيعه بالوقت والسعر المناسبين فيما يتتسق مع أهدافنا.

● العقلات التجارية في صناعة الاتصالات

لأندماج عن طريق الضم مع أبراج
المتحدة وشركة الضيافة، ويستهدف
لاندماج تحقيق 3 أهداف استراتيجية،
ولها تعزيز محفظة العقارات الممتدة
من الأصول المدرة للدخل وزيادة
حقوق الملكية للشركة من خلال إصدار
سهم جديدة. أما الهدف الثاني فهو
تعزيز أداء المجموعة التشغيلي بما
يتنااسب مع الرؤية الاستراتيجية
المجموعة وأهدافها المستقبلية.
والهدف الثالث هو زيادة القدرة المالية
التنافسية وخلق فرص استثمارية
جديدة لمساهمي الشركات المندمجة
واستفادتهم من التنوع بالمحفظة التي
تتمتع بها شركة العقارات.

لعقارات المتحدة بعد إتمام عملية
لاندماج.

ما الأهمية الاستراتيجية لحفظكم
العقارية قياسا إلى نموذج أعمالكم
وما مستهدفاتكم لتلك المحفظة؟

● أنشطتنا العقارية محط اهتمام،
ومثال على ذلك مشروع ضاحية
حصة المبارك التي تقوم بتطويرها



شيخة ادانا ناصر صباح الأحمد متقدمة إلى الزميلين احمد مغربي وعلي إبراهيم

بصماتكم واضحة في «كيبكو»، فما الذي تعملون عليه بعد نجاح الاندماج؟ ● بانتهاء عملية الاندماج بين مجموعة شركة مشاريع الكويت القابضة وشركة القرین لصناعة الكيماويات البترولية عن طريق الضم، أصبح حجم محفظتنا أكبر من ذي قبل، ولذلك قمنا بتعيين واحد من أكبر المستشارين العالميين من أجل النظر في وضع المحفظة وتقييمها، لتحديد الجوانب التي تحمل فرص نمو واعدة للتركيز عليها، بالإضافة إلى دعم بقية أنشطتنا الأخرى لرفع معدلات نموها أيضا، بما يساعد على تحقيق مستهدفات الشركة التي تعنى بالتوظيف الأمثل لمواردننا كافة، وتعظيم العوائد والقيمة لمساهمينا إلى أقصى درجة، بالارتكاز على تنوع مصادر الإيرادات والتوسيع في أنشطة ومشاريع جديدة.

كبيراً» وخطوه واسعة نحو حل
كيان عملاق من حيث حقوق المساهمين
وتنوعية الأصول وتنوعها، فضلاً عن
ما يتتيحه من فرص أكبر نحو امكانية
الدخول في استثمارات جديدة أو
التخارج من بعضها.

- من المبكر الإعلان عن استراتيجيةنا
نصلها، ونأخذ الوقت الراهن، إلا
الفترة المقبلة؟

أن هناك 4 أهداف رئيسية نتطلع إلى تحقيقها، أولها التخفيف من التزاماتنا المالية، ونحوه على أتم الاستعداد للسداد، ورتبنا لتلك العملية بالفعل، وهو ما يعكس الملاء المالية القوية لـ «كيبو».

ويتمثل الهدف الثاني في المحافظة على تنوع محفظتنا عبر توزيعها قطاعياً وحسب افيا، في إطار سياستنا

المتغيرات، وذلك وفق رؤى استشرافية، ترتكز بصورة رئيسية على كم الخبرات التي تمتلكها المجموعة للحد من مخاطر تنبيذ الأسواق والمحافظة على معدلات النمو المستهدفة.

وتعد الموازنة في تركيز استثماراتنا على قطاعات مختلفة هدفا ثالثا، إذ يأتي متسقا مع سياستنا التحوطية، ويقلل مخاطر الانكشاف على قطاعات بعينها.

للتتعامل مع كل المتغيرات بأريحية تمكّنها من تحقيق مستهدفاتها. ويأتي تعزيز الإيرادات في القطاعات التي نعمل بها ونرصد فيها فرص النمو هدفا رابعا، إذ إن جزءا من مهمة المستشار العالمي الذي تعاقدت معه «كيبكو» يركز على ذلك الجانب، ناهيك عن تنمية الإيرادات في قطاعات تستهدف التوسيع فيها ومنها القطاع الصحي وقطاع الغذاء بالإضافة إلى التعليم.

● بلغ رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع ما بعد الاندماج بين «كيبكو» و«القررين» نحو 504,8 مليون دينار، ما يمثل زيادة بنسبة 91,2٪ خصصت لمساهمي القررين، وستصل القيمة السوقية إلى أكثر من 600 مليون دينار، ومن المتوقع أن ترتفع حقوق مساهمي «كيبكو» إلىضعف تقريباً إذ تخضع لعمليات محاسبة حالياً فيما ستظهر المحصلة النهائية لها في نتائجنا المالية بنهاية العام.

أما لجهة الأصول وحجمها، فإنها تخضع إلى عملية محاسبة سنصل من خلالها إلى صنع نوع من التوازن بين كل قطاع في عملياتنا التشغيلية، غير أنه من الواضح أن أعمالنا المصرفية والمالية سوف يقابلها قطاع الخدمات

شكراً ليمان العرض



جامعة الملك عبد الله

خلال الإعداد لهذا اللقاء كانت نائب رئيس أول لشؤون الاتصال وعلاقات المستثمرين في «كيبوكو»، إيمان العوضي، كعادتها شعلة نشاط لا تنطفئ، تمدي يديها كجسر تعاون بين «الأنباء» و«كيبوكو» دون كلل، شكراً إيمان العوضي.



- 600 مليون دينار القيمة السوقية لـ "كيبكو" بعد الاندماج.. و 504,8 مليون رأس المال حقوق المساهمين تخضع لعمليات محاسبية ستظهر في نتائج نهاية العام.. ونتوقع تضاعفها
- لن تكون هناك إعادة هيكلة بمفهومها الواسع.. ولكننا منفتحون على ضخ دماء جديدة
- متفائلون جداً بالخطوات التي اتخذتها الحكومة.. ونرى جهوداً كبيرة لدعم القطاع الخاص وإعطائه الفرصة لقيادة النمو الاقتصادي

نسعى إلى إدراج المجموعة على مؤشر MSCI.. ولانية للإدراج خارج الكويت
وإستراتيجيتنا تركز على تعزيز أعمالنا المحلية

أولوياتنا تعزيز وتطوير عمليات بركان» و«العقارات المتحدة»

الإستحواذ على عمليات AXA في الخليج ضاعف من حجم أعمال «الخليج للتأمين» المجموعه تعطى عامل الكفاءة المؤلويه.. ونشهد تزايداً في العنصرين النسائي والوطني

الشیخة ادانا ناصر صباح الاحمد

الشیخة ادانا.. في سطور

● عينت الشیخة ادانا ناصر صباح الـخليـج للـتـأـمـيـنـ . ● عـضـهـ مـحـلـسـ اـدـارـةـ شـكـةـ OSNـ .

ومجلس الأمة، وانعكاسه على السعي لإنجاز خطة التنمية «كويت جديدة 2035»، وفي «كيبوكو» نؤمن بالعمل بالاتساق وبالتوافق مع هذه الجهد، وبالذات فيما يخص تنوع الاقتصاد مثل الجانب الصناعي، وتعزيز الأمن الغذائي، وتنمية المنظومة الصحية وغيرها، يأتي ذلك إلى جانب بناء اقتصاد أكثر استدامة مع تسارع الجهود العالمية نحو الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات «ESG».

نحن متفائلون ونرى جهودا كبيرة تبذل في دعم القطاع الخاص وإعطائه الفرصة لقيادة النمو الاقتصادي في الكويت، ولذلك فإن «كيبوكو» ووحداتها التابعة تساند هذه الجهود.

كيف تنسق خططكم مع الجهود الحكومية؟ ● في «كيبوكو» نعتبر أنفسنا شركاء مع الحكومة في سعيها من أجل تقديم الأفضل للكويت ومواطنيها، إذ تستهدف العمل في القطاعات الرئيسية التي توفر جميع الخدمات للمواطنين وعلى رأسها الصحة والتعليم والأمن الغذائي والإسكان، كما تلعب دورا مهما في خلق فرص وظيفية وتطوير شبكة الطاقة النظيفة والمتعددة والمساهمة في إيجاد الحلول الإسكانية عبر مشروعاتنا ومنها ضاحية حصة المبارك على سبيل المثال.

تعزيز شراكاتنا إذ حق «House of the Dragon + OSN» معدلات مشاهدة قياسية فيها حصة تصل إلى 44٪، إذ تعتبر تلك الشركة واحدة من الكيانات الرائدة محليا بخبرة تمتد إلى 37 عاماً رسخت خلالها مكانتها كشريك رائد ومفضل لجميع مشاريع الرعاية الصحية والبيئية في الكويت كمورد للمعدات والتجهيزات الطبية وحققت الشركة قفزات كبيرة وأصبحت الموزع للمنتجات وخدمات الرعاية الصحية إذ تستطيع توفير أكثر من 95٪ من المتطلبات التي تحتاج إليها المستشفيات.

الخليل للتأمين ما بعد الاستحواذ أكـسا يشهد قطاع التأمين في الكويت منافسة شديدة، فما رؤية المجموعة تجاه القطاع؟

● لقد تضاعف حجم أعمال مجموعة الخليـلـ للـتـأـمـيـنـ بـعـدـ الـاستـحـواـذـ الآـخـيرـ علىـ عمـلـيـاتـ AXAـ فيـ الخـلـيـلـ وـأـصـبـحـ لهاـ توـاجـدـ أـكـبـرـ فيـ دـوـلـ الـخـلـيـلـ،ـ وـنـحنـ الـأـوـاـئـلـ فيـ مـعـظـمـ الـأـسـوـاقـ الـتـيـ نـعـمـلـ بـهـاـ وـشـبـكـتـنـاـ تـمـتدـ لـتـغـطـيـ 13ـ دـوـلـةـ .ـ وـتـعـتـبـرـ مـجـمـوـعـةـ الخـلـيـلـ للـتـأـمـيـنـ -ـ الـكـوـيـتـ رـائـدـةـ فيـ أـعـمـالـ تـأـمـيـنـ الـحـيـاةـ وـالـصـحـيـ فيـ السـوقـ الـمـحـلـيـ،ـ حـيـثـ تـعـتـبـرـ حـالـيـاـ أـكـبـرـ شـرـكـةـ تـأـمـيـنـ فيـ الـكـوـيـتـ منـ حـيـثـ إـجـمـالـيـ الـأـقـسـاطـ الـمـكـتـبـةـ وـالـمـحـفـظـ بـهـاـ فيـ قـطـاعـاتـ الـتـأـمـيـنـ الـمـخـلـفـةـ .ـ

وتظهر مؤشرات الأداء في المجموعة خلال أول 9 أشهر من 2022 أن حجم الأقساط الإجمالية تبلغ 2.1 مليار دولار بزيادة 73٪ قياساً إلى الفترة نفسها من العام الماضي حيث بلغت حينها 1.2 مليار دولار، وتأتي تلك

ذلك القطاع من خلال شركة التقدم التكنولوجي «ATC»، والتي نمتلك فيها حصة تصل إلى 44٪، إذ تعتبر تلك الشركة واحدة من الكيانات الرائدة محلياً بخبرة تمتد إلى 37 عاماً رسخت خلالها مكانتها كشريك رائد ومفضل لجميع مشاريع الرعاية الصحية والبيئية في الكويت كمورد للمعدات والتجهيزات الطبية وحققت الشركة قفzات كبيرة وأصبحت الموزع للمنتجات وخدمات الرعاية الصحية إذ تستطيع توفير أكثر من 95٪ من المتطلبات التي تحتاج إليها المستشفيات.

وتتمثل الشركة حصة سوقية رائدة في قطاع المعدات الطبية بدءاً من المعدات المتطورة وحتى مستلزمات لتسليم في الربع الثالث من 2023. يأتي ذلك بالإضافة إلى 59٪ من قطاع الرعاية الصحية إلى 1000 عميل بمن فيهم المستشفيات الحكومية والخاصة وممارسو علاج الأسنان والمختبرات.

تبذلون اهتماماً شديداً بقطاع التعليم، مما رؤيتك تجاهه؟

● شركة التعليم المتحدة تضم تحت رايتها الجامعة الأمريكية، بالإضافة إلى 5 مدارس تقدم أفضل مستويات التعليم في الكويت، ولدينا نحو 20 ألف طالب وطالبة في مختلف المراحل الدراسية.

● استحوذ «كامكو» على «جلوبل»، مما تقييمكم لتلك الخطوة؟

● قمنا ببيع الأراضي في المشروع، والآن ترون أعمال التشييد على قدم وساق، المشروع ناجح والدليل أرقام لمبيعات، حيث باعت شركة العقارات المتحدة نحو 80٪ من الوحدات لسكنية في أبراج حصة بواقع 163 وحدة من أصل 204 على أن يكون للتسليم في الربع الثالث من 2023. يأتي ذلك بالإضافة إلى 94٪ من بيوت حصة بواقع 144 وحدة من التسليم في الربع الثالث من 2023، كما بدأنا بتشييد المنطقة التجارية، وتم إطلاق مشروع حدائق حصة الأسبوع الماضي وهو مشروع سكني استثمرنا به مع عدد من الشركاء.

● قمنا ببيع الأراضي في المشروع، والآن ترون أعمال التشييد على قدم وساق، المشروع ناجح والدليل أرقام لمبيعات، حيث باعت شركة العقارات

لسكنية في أبراج حصة بواقع 163 وحدة من أصل 204 على أن يكون للتسليم في الربع الثالث من 2023. يأتي ذلك بالإضافة إلى 94٪ من بيوت حصة بواقع 144 وحدة من التسليم في الربع الثالث من 2023، كما بدأنا بتشييد المنطقة التجارية، وتم إطلاق مشروع حدائق حصة الأسبوع الماضي وهو مشروع سكني استثمرنا به مع عدد من الشركاء.

● قمنا ببيع الأراضي في «كامكو» على «جلوبل»، مما تقييمكم لتلك الخطوة؟

الشيخة أدانا.. في سطور

- عضو مجلس إدارة شركة OSN.
 - عضو مجلس إدارة شركة كامكو إنفست.
 - تحمل الشيخة ادانا دكتوراه فخرية في الآداب الإنسانية من كلية دارت茅وث الأمريكية.
 - لديها شهادة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت.
 - درست في جامعة إنديانا في بلومنغتون بالولايات المتحدة.
 - عيّت الشيحة ادانا ناصر صباح الأحمد الصباح رئيساً تنفيذياً لـ«كيبكو» في يناير 2022.
 - عضو مجلس إدارة شركة المشاريع منذ عام 2020.
 - المؤسس ورئيس مجلس الأماناء في الجامعة الأمريكية في الكويت.
 - رئيس مجلس إدارة شركة التعليم المتحدة.
 - شغلت منصب الرئيس التنفيذي لشركة الفتوح القابضة.
 - عضو مجلس إدارة مجموعة

جديدة، وتركيزنا الأكبر ينصب على المحتوى ولذلك نحرص دائمًا على تقديم أفضل محتوى إنجليزي ودولي من أفلام ومسلسلات، بالإضافة إلى المحتوى العربي والأصلي، كما نتوسع في الشراكات، بما فيها HBO و Paramount، كما نقدم محتويات حصرية ينفرد بمشاهدتها عملاً علينا فقط عبر منصاتنا، ولدينا الكثير لدعان عنده في 2023.

- جهودنا منصبة على التوسيع وزيادة حصتنا السوقية من جانب الاشتراكات في التطبيق، ونسعى إلى ما قيمة الاستثمارات التي قدرتموها للتحول إلى البث الرقمي وما أوجه إنفاق تلك الاستثمارات؟
- ت تقوم OSN بالاستثمار بقوة التطبيق ومنصات البث بهدف تعزيز التكنولوجيا وإضافة خدمات أبرز التطورات في الشركة بعد إتاحة خدمات البث الرقمي مقابل ستابليت؟

زيادة رأس المال

6 أولويات رئيسية لـ "كيبيكو"

سافكو» لاعب رئيسي بـ«الأمن الغذائي»

5 آمال.. تحرير الأراضي وتسهيل الإقامات

في رد على تساؤلات حول
وجود نية لدى «كيبكو» لاستدعاء
إادة في رأس المال بعد الاندماج بين
«كيبكو» و«القررين» أكدت الشيخة
ننا ناصر الصباح، أنه لا توجد
إادة في الوقت الراهن لاستدعاء
إادة في رأس المال، وقالت «من
سابق لأوانه التحدث الآن حول
إادة في رأس المال، خصوصاً أن
جموعة تحتاج إلى وقت للانتهاء
وضع استراتيجيتها قياساً إلى
نفطية أصولها».

القطاع الصحي من خلال سرقة التقدم التكنولوجي، وأيضا الاستثمار والتوسيع في قطاع التعليم.

5- تغييرات في الإدارة التنفيذية لشركات المجموعة من خلال ضخ دماء جديدة لمواكبة التطور المأمول ويشمل التحول التكنولوجي في العمليات.

6- هناك احتمال للنخارج من بعض الأصول في 2023 سيعلن عنها حسب المتطلبات الرقابية متى ما تأكدت، بما يعزز من المركز المالي وانسيابية العمليات وترتيب الأصول.

حل حل حوارها، حدد السيناريوهات 6 أولويات رئيسية لـ «كيبكو» في المرحلة القادمة تلخصها فيما يلي:

- 1- «كيبكو» جاهزة وقدرة على سداد التزاماتها المالية.. وترتبت لذلك.
- 2- العمل على الرجوع بنشاط بنك برقاد والعقارات المتحدة إلى سابق عهدهما.
- 3- تعزيز الأداء التشغيلي للشركات من خلال المتابعة الحثيثة من قبل ممثلي المجموعة في مجالس الإدارات.
- 4- التوسيع في القطاع الغذائي بداية في سدافكو، والتوسيع في

كيبكو ماضية في رحلة مستدامة

أعربت الشیخة ادانا عن 5 آمال تتمنی من الحكومة النظر إليها لما تمثله من عامل محفز لعمليات القطاع الخاص، ويأتي على رأسها تحریر بعض الأراضي لاتاحة الفرصة للشركات العاملة في القطاع العقاري لتقديم نماذج مماثلة لمشروع ضاحية حصة المبارك حل الأزمة الإسكانية في الكويت. وأضافت: «نأمل ان يكون هناك تشجيع للاستثمار الأجنبي في الكويت، والاهتمام بالقطاعين اللوجستي والإسكان، حيث تستطيع الشركة المساهمة فيهما، وكذلك نتمنی من الدولة تسهيل الإقامات ودخول العائلات».