

التقرير السنوي ٢٠٠٠

الخدمات المالية  
الاعلام وتقنية  
المعلومات  
القطاع الصناعي  
قطاع العقارات  
الادارة  
والاستشارات



شركة مشاريع الكويت (القابضة)

## المحتويات

البيانات المالية	٢٥	استعراض العمليات	٢
تقرير مراقبي الحسابات	٢٦	كلمة رئيس مجلس الإدارة	١٢
الميزانية العمومية المجمعة	٢٧	المؤشرات المالية	١٤
بيان الدخل المجمع	٢٨	تقرير العضو المنتدب ورئيس المدراء التنفيذيين	١٦
بيان التغيرات في حقوق المساهمين المجمع	٢٩		
بيان التدفقات النقدية المجمع	٣٠		
ايضاحات حول البيانات المالية المجمعة	٣١		

شركة مشاريع الكويت (القابضة)  
ص.ب. ٢٢٩٨٢ ، الصفاة ١٢١٠٠ ، الكويت  
تليفون ٩٦٥ ٨٠٥٨٨٥ ، فاكس ٩٦٥ ٢٤٤٥٩١٨  
موقع الانترنت [www.kipcogp.com](http://www.kipcogp.com)  
البريد الالكتروني [kipco@uggi.com](mailto:kipco@uggi.com)



سمو الشيخ سعد العبدالله  
السلام الصباح

ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء  
دولة الكويت



صاحب سمو الشيخ جابر الأحمد  
الجابر الصباح

أمير دولة الكويت



معالي الشيخ صباح الأحمد  
الجابر الصباح

النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء  
ووزير الخارجية  
دولة الكويت



شركة مشاريع الكويت (القبضة) هي واحدة من كبريات شركات الاستثمار القبضة في منطقة الشرق الأوسط ، ولها ملكية بنسبة كبيرة في محفظة متنوعة من الشركات العاملة في انحاء شتى من المنطقة وعلى الصعيد الدولي . وتتركز أنشطة تلك الشركات في خمسة قطاعات هي قطاع الخدمات المالية ، قطاع الاعلام وتقنية المعلومات ، القطاع الصناعي ، قطاع العقارات ، وقطاع الادارة والاستشارات . وتسعى الشركة دائماً إلى تحسين أداء شركات المحفظة وذلك بتشجيع استغلالها لأوجه التعاون المتبادل ضمن كل قطاع وبين القطاعات ككل ، مع الحرص على تمسك هذه الشركات بمفهوم المؤسسات الوطنية المسؤولة في كل من الأسواق التي تزاوّل أنشطتها فيها .



BOBGAN BALIN

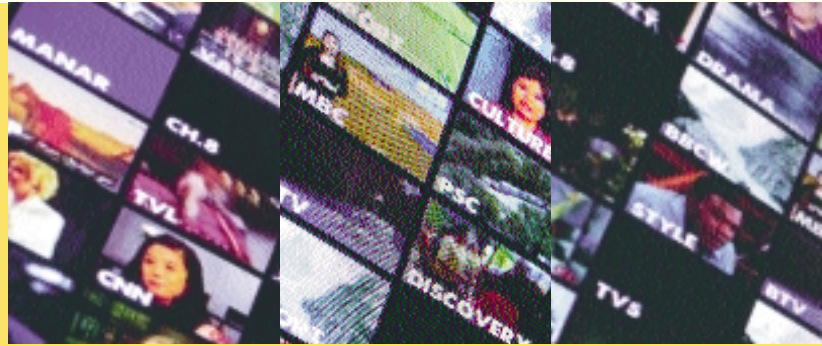
## استعراض العمليات

**الخدمات المالية.** يشمل نشاط مجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة) في هذا القطاع الاستثمار في المصارف التجارية والاستثمارية ، وفي إدارة الأموال والتأمين . وهذه المؤسسات تلبى احتياجات العملاء من الأفراد والشركات عن طريق ابتكار منتجات جديدة والتركيز على الخدمات المتميزة . وتعتمد المجموعة إلى استخدام التقنية المتطورة قدر الإمكان بهدف توسعة قنوات التوزيع وتعزيز خبرات العملاء .



الشركة	الوضع القانوني	البلد	الملكية
بنك الخليج المتحد	مدرجة في سوق البحرين والكويت للاوراق المالية شركة تابعة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	البحرين	٦٥٪
شركة بنك الخليج المتحد للأوراق المالية	شركة تابعة لبنك الخليج المتحد وشركة زميلة لشركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول	البحرين	١٠٠٪
بنك تونس العالمي	شركة تابعة لبنك الخليج المتحد	تونس	٧٠٪
البنك الاردني الكويتي	شركة زميلة لبنك الخليج المتحد	الاردن	٤٤٪
بانك تراتزيت بنك	شركة زميلة لبنك الخليج المتحد	لاتفيا	٢٣٪
شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الاصول	شركة تابعة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	الكويت	٩٦٪
شركة الخليج للتأمين	مدرجة في سوق الكويت للاوراق المالية ، شركة تابعة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	الكويت	٥٤٪
شركة انترناشيونال ترست انشورانس كومباني	شركة تابعة لشركة الخليج للتأمين	لبنان	٦١٪
شركة اللؤلؤة السعودية للضمان المحدودة	شركة تابعة لشركة الخليج للتأمين	البحرين	٩٠٪
بنك برفان	مدرجة في سوق الكويت للاوراق المالية ، شركة زميلة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	الكويت	٣٩٪
الشركة الكويتية للمقاصة	شركة تساهم فيها شركة مشاريع الكويت (القابضة)	الكويت	٢٣٪

**الإعلام وتقنية المعلومات.** أدى التقارب المتسارع الذي أحدثته صناعات الاتصال والبث المرئي والمسموع والحاسب الإلكتروني في السنوات الأخيرة ، إلى ظهور كثير من الفرص الاستثمارية في المجالات التجارية والتعليمية والترويحية . وبفضل محفظة استثماراتها الاستراتيجية في قطاع الإعلام وتقنية المعلومات ، تنعم مجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة) اليوم بالاستثمار في هذه الفرص المواتية . وتهدف المجموعة إلى تعميم استخدام آخر مبتكرات تقنيات الاعلام والمعلومات على الناس في مقار سكناهم ومواقع أعمالهم ، في الوقت الذي تحرص فيه على أن يتم فيه هذا التعميم بكفاءة وكلفة اقتصادية مجدية .



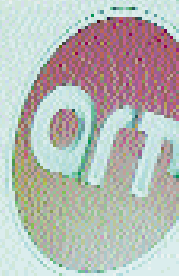
الشركة	الوضع القانوني	البلد	الملكية
الشركة الاعلامية المتحدة (شوتاييم)	شركة تابعة لشركة مشاريع الكويت (القابضة) استثمار مشترك مع شركة فاياكام الدولية	جزر الكيمن	٪٧٥
غلف سات	شركة زميلة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	الكويت	٪٣٥
الشركة الكويتية للحاسبات الالكترونية	شركة زميلة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	الكويت	٪٤٣
زاك سات	شركة زميلة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	الكويت	٪٥٠
الشركة الوطنية للاتصالات المتنقلة	عضو في المجموعة	الكويت	-

SHOW

High-Speed  
SHOW-NET  
Internet solutions via satellite



جلوبال  
داتابركنتا



الوطنية للاتصالات  
WATANIYA TV



star  
select





**القطاع الصناعي.** من الأولويات التي تركز عليها دول مجلس التعاون الخليجي ، تأسيس بنية تحتية صناعية وإقامة قاعدة صناعية لديها . ولا شك أن تحقيق الاكتفاء الذاتي بالنسبة للسلع والخدمات الرئيسية يعتبر هدفاً رئيسياً لهذه المبادرات . وفي هذا المجال ، تقوم مجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة) بدور هام في الاستجابة لهذه التحديات من خلال الاستثمارات الكبيرة التي توظفها المجموعة في صناعة الألبان والمواد الغذائية وصناعة الأسماك والطلاء الصناعي .



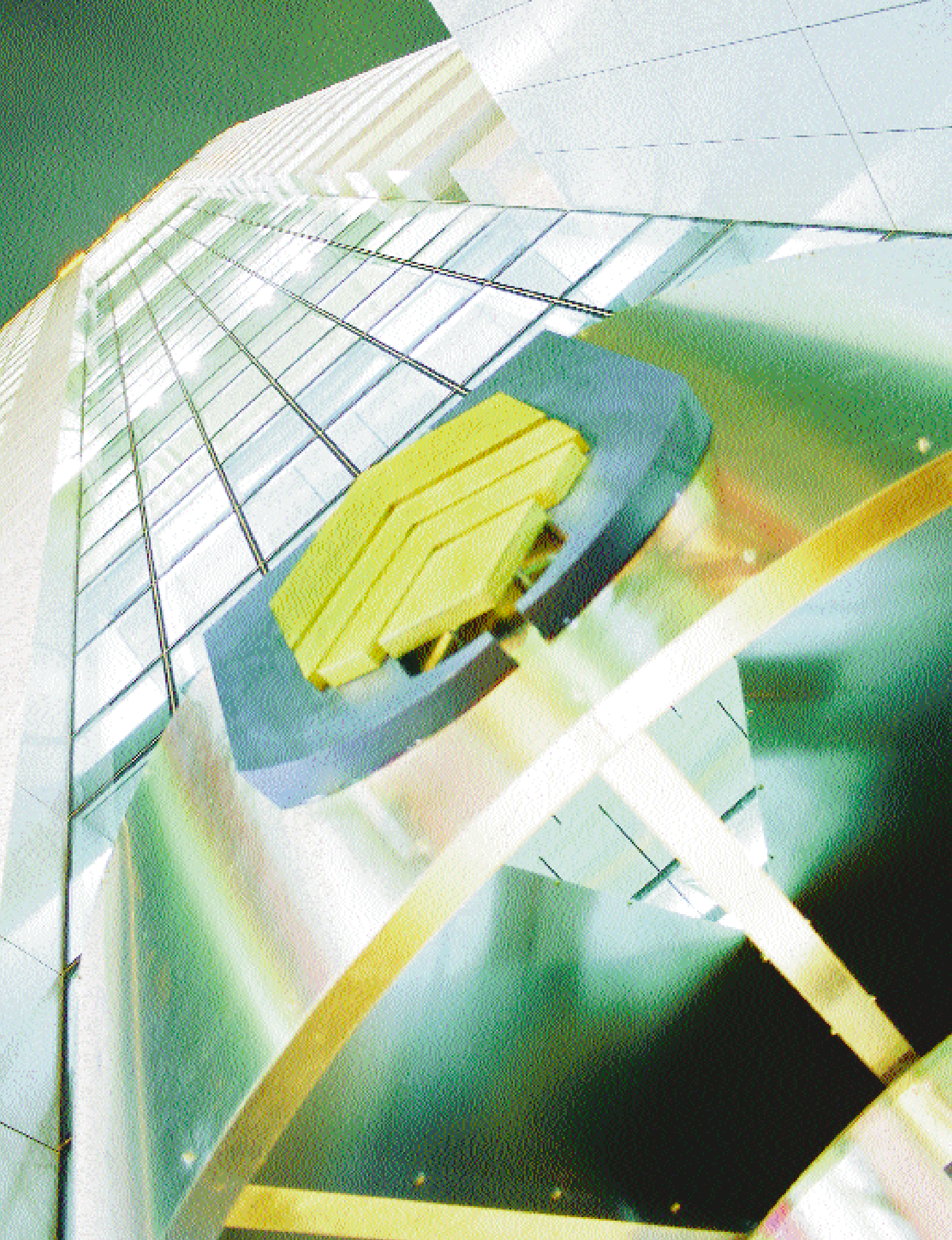
الشركة	الوضع القانوني	البلد	الملكية
شركة الصناعات المتحدة	مدرجة في سوق الكويت للاوراق المالية ، شركة زميلة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	الكويت	٪٣٥
الشركة الكويتية للتصنيع الكيماوي	شركة تابعة لشركة الصناعات المتحدة	الكويت	٪٥١
الشركة السعودية لمنتجات الألبان والأغذية	شركة منضمة لشركة الصناعات المتحدة	دول مجلس التعاون	٪٤٩
شركة الألبان الكويتية الدانماركية	شركة زميلة لشركة الصناعات المتحدة	دول مجلس التعاون	٪٢٩
مجموعة همبل الخليج	شركة زميلة لشركة الصناعات المتحدة	دول مجلس التعاون	٪٢٣
شركة الاسماك الكويتية المتحدة	مدرجة في سوق الكويت للاوراق المالية شركة زميلة لشركة الصناعات المتحدة	الكويت	٪٤٤
شركة محلات رعد	شركة تابعة لشركة الاسماك الكويتية المتحدة	الكويت	٪١٠٠

\* تم بيع حصة شركة مشاريع الكويت (القابضة) في هذه الشركة في شهر يناير ٢٠٠١ .

**قطاع العقارات.** توظف مجموعة شركة مشاريع الكويت (القبضة) استثمارات هائلة في قطاع العقارات في العالم العربي وفي الولايات المتحدة الأمريكية . وأثناء انتقائها الصفقات العقارية التي تستثمر فيها ، تحرص المجموعة على اختيار العقارات التي تتميز بالجودة وإمكانات تحقيق الربح على المدى المتوسط . وفي هذا المجال ، تستثمر المجموعة في بناء العقارات وفي إدارة الممتلكات العقارية .



الشركة	الوضع القانوني	البلد	الملكية
شركة العقارات المتحدة	مدرجة في سوق الكويت للاوراق المالية ، شركة زميلة لشركة مشاريع الكويت (القبضة)	الكويت ، الشرق الاوسط وامريكا	٪٣٦
شركة المياني المتحدة	شركة تابعة لشركة العقارات المتحدة	الكويت	٪١٠٠
الشركة البحرينية الكويتية للسباحة	شركة تابعة لشركة العقارات المتحدة	البحرين	٪١٠٠
شركة المياني المتحدة	شركة تابعة لشركة العقارات المتحدة	مصر	٪١٠٠
الشركة اللبنانية للعقارات المتحدة المحدودة	شركة تابعة لشركة العقارات المتحدة	لبنان	٪١٠٠
شركة الخليج العقارية المتحدة المحدودة	شركة تابعة لشركة العقارات المتحدة	امريكا	٪١٠٠
الشركة الكويتية للاستثمار في الاسكان والامتداد العمراني	شركة تابعة لشركة العقارات المتحدة	مصر	٪٩٥
شركة التعمير الكويتية	شركة تابعة لشركة العقارات المتحدة	الكويت	٪٦٧
الشركة الامريكية المتحدة للخدمات العقارية	شركة تابعة لشركة العقارات المتحدة	الكويت	٪٥٠
شركة الخليج ومصر للفنادق والسياحة	شركة زميلة لشركة العقارات المتحدة وشركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول	مصر	٪٩٥
شركة امريكان ريل استيت اوبورتونيتيز	شركة زميلة لشركة العقارات المتحدة	امريكا	٪٢٣
شركة الفجيرة العقارية المحدودة	شركة زميلة لشركة العقارات المتحدة	الامارات العربية المتحدة	٪٥٠
محاصة سوق المتحدة	شركة تابعة لشركة العقارات المتحدة	الكويت	٪٩١
الشركة المتحدة للخدمات والصيانة	شركة تابعة لشركة العقارات المتحدة	مصر	٪٩٠





**الإدارة والاستشارات.** تعمل مجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة) على تقديم خدمات الإدارة والاستشارات بواسطة شركاتها العاملة في الولايات المتحدة وبريطانيا ، وتشمل مجالات الاستثمار المباشر والتمويل والتوظيف الخاص ومسائل الدمج والتملك والمشتقات وإعادة هيكلة الشركات . ويستفيد من هذه الخدمات الشركات المنضوية تحت مظلة المجموعة إلى جانب العملاء الخارجيين . ومن شأن خدمات الإدارة والاستشارات أن تحقق للمجموعة مكانة مرموقة ودعماً قوياً في الأسواق الرئيسية في أمريكا الشمالية وأوروبا ، وهذا ما يعتبر من العوامل الأساسية لضمان تحقيق النجاح في الوقت الذي تواصل فيه رياح العولمة والتقنية تعزيز التكافل والاعتماد المتبادل بين الأسواق .



الشركة	الوضع القانوني	البلد	الملكية
شركة الخليج المتحدة للإدارة (لندن)	شركة تابعة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	المملكة المتحدة	100%
شركة الخليج المتحدة للإدارة (بوسطن)	شركة تابعة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	امريكا	100%
مجموعة هنتر للخدمات المالية الكويتية المتحدة	شركة تابعة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	امريكا	51%
إدارة المشاريع	شركة تابعة لشركة مشاريع الكويت (القابضة)	الكويت	60%

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام

يسرني نيابة عن مجلس الإدارة أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة مشاريع الكويت (القابضة) للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠ .

لقد جاء عام ٢٠٠٠ عاماً متقلباً صعوداً وهبوطاً بالنسبة لأسواق الأسهم العالمية ، بدءاً بالتحرك التصاعدي النشط في الأسواق الأمريكية والأوروبية وانتهاءً بهبوط الأسواق مع انهيار اسهم التكنولوجيا .

### أعضاء مجلس الإدارة

حمد صباح الأحمد  
الصباح  
رئيس مجلس الإدارة

عبدالله يعقوب بشاره  
نائب رئيس مجلس الإدارة

فيصل حمد العيار  
العضو المنتدب

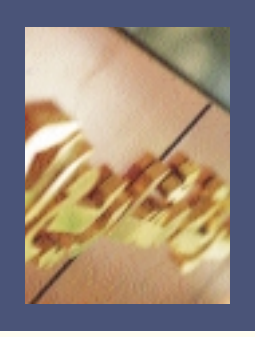
صلاح فهد السلطان  
عضو مجلس الإدارة

حسين مكي الجمعة  
عضو مجلس الإدارة

غير أن منطقتنا ظلت مستقرة وتعززت الأوضاع المالية لدول مجلس التعاون الخليجي بفضل ثبات أسعار النفط طوال العام . وهذا ما مكّن السلطات المالية والاقتصادية الإقليمية من مناقشة وتسهيل إجراء تغييرات هيكلية جوهرية على مستوى الاقتصاد الكلي للانتقال من نموذج دولة الرفاه إلى نموذج تحركه عوامل السوق . ولقد أحرزت كل من البحرين وقطر والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وعمان تقدماً جيداً في تعديل قوانينها التجارية وغيرها من التشريعات بما يخلق بيئة أكثر ايجابية لنشاط الأعمال الإقليمية والعالمية . وفي حين أن الكويت لا بد قد أحرزت تقدماً ، إلا أنه يتعين تسريع خطى الإصلاح إذا كانت الدولة تريد المحافظة على وضعها التنافسي في المنطقة . فوجود اقتصاد تحركه عوامل السوق وتوافر قوانين شفافة تطبق بفاعلية وسرعة ، هي عوامل سوف تسهل انسيابية الانتقال إلى مرحلة ما بعد اتفاقية التجارة الحرة (منظمة التجارة العالمية) ، وتضمن وجود اقتصاد أكثر قدرة على الاستمرار وأكثر تنوعاً .

وبمعزل عن الإصلاحات الاقتصادية والهيكلية ، لا بد من إيلاء اهتمام متزايد لجودة مستوى التعليم في الكويت . فمن المحتم أن نستحدث ونطبق نظاماً تعليمياً يكون عملياً ويعلم أبنائنا قيمة العمل ومهاراته ، دون إغفال تنمية القيم وبناء الشخصية . ويمكن للكويت والمنطقة ككل أن تتجح في هذا المجال إذا قامت بارساء دعائم نظام تعليمي سليم وثقافة عمل نابضة بالحياة . ورغم الصعوبات الإقليمية التي طغت على مسرح الأحداث ، يسرني الإعلان عن تحقيق الشركة لصافي ربح قدره ٦,٠ مليون دينار كويتي مقارنة بمبلغ ٧,٢ مليون د.ك. (معدل) لعام ١٩٩٩ . ولقد نشأت الأرباح أساساً من بيع استثماراتها في شركات التكنولوجيا ومن تزايد مساهمة الشركات الزميلة في الإيرادات . وبالمقارنة مع مستوى الإيرادات البالغة ٤١,٨ مليون د.ك.

... إن وضوح وعمق استراتيجيتنا وتمسكنا المنتظم  
بتحقيق أهدافنا ، مع التزامنا بالاستثمار المستمر في الموارد البشرية  
والتكنولوجيا ونظم العمليات ، هي عوامل ستساعد متضافرة على الارتقاء  
بأداء المجموعة إلى أداء قيادي في السوق ...



(معدلة) للعام ١٩٩٩ ، بلغت الإيرادات لهذا العام ٤١,٧ مليون د.ك. ، في حين  
ازدادت المصروفات إلى ٣١,٥ مليون د.ك. من مستواها البالغ ٢٩,٣ مليون  
د.ك. (معدلة) في عام ١٩٩٩ ، ويرجع هذا الارتفاع أساساً إلى زيادة  
مدفوعات الفوائد ، الأمر الذي أدى في النهاية إلى انخفاض بمبلغ ١,٣  
مليون د.ك. في صافي ربح المجموعة .

وازدادت إيرادات أرباح الأسهم من الشركات الزميلة والتابعة بنسبة ٩٩٪ ،  
حيث بلغت ٨,٧ مليون د.ك. في عام ٢٠٠٠ مقارنة بمستواها البالغ ٤,٤  
مليون د.ك. (معدلة) في عام ١٩٩٩ . ويتوجب النظر إلى هذه الزيادة كمؤشر  
على إمكانية نمو أرباح المجموعة ، وهي إمكانية لم تستغل حتى الآن إلى  
أقصى حد تسمح به الفرص المتاحة في السوق . غير أنني أعتقد بأن استمرار  
مبادرات شركات المجموعة لتنمية وتطوير مواردها البشرية واستغلال البنية  
الأساسية التكنولوجية والتشغيلية على النحو الأمثل ، جنباً إلى جنب مع زيادة  
تركيز الإدارة على تحسين خدمة العملاء وطرح المنتجات الجديدة ، هي  
خطوات ستعكس مجتمعة بصورة ايجابية على الربحية في المستقبل .

إننا ننظر إلى العام القادم بكل ثقة من أن وضوح وعمق استراتيجيتنا  
وتمسكنا المنتظم بتحقيق أهدافنا ، مع التزامنا بالاستثمار المستمر في  
الموارد البشرية والتكنولوجيا ونظم العمليات ، هي عوامل ستساعد متضافرة  
على الارتقاء بأداء المجموعة إلى أداء قيادي في السوق وإلى تحقيق عوائد  
مجزية على المدى المتوسط لمساهميننا .

ونياية عن مجلس إدارة المجموعة ، أتوجه بخالص الشكر إلى مقام حضرة  
صاحب السمو أمير البلاد الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح ، وسموولي

العهد ورئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح ، ومعالي  
النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية الشيخ صباح الأحمد الجابر  
الصباح ، لما يقدمونه من دعم مستمر وتوجيهات سديدة .  
كما أود أن أعرب عن امتناننا لمساهمي الشركة لاستمرار ثقتهم بنا  
ومساندتهم لنا .

وختاماً ، أود نيابة عن مجلس الإدارة ، أن أعبر عن خالص تقديرنا لموظفي  
المجموعة لما بذلوه من جهود دؤوبة نحو خدمة مصالح الشركة .

وندعو الله تعالى أن يفك قيد أسراننا وأن يعيدهم إلى أهلهم وذويهم سالمين .  
وقفنا الله إلى مزيد من التقدم والازدهار ، ،

حمد صباح الأحمد الصباح  
رئيس مجلس الإدارة

## المؤشرات المالية

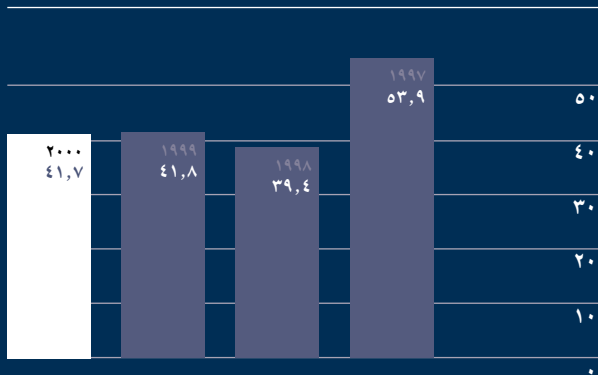
انخفض صافي الربح بمقدار ١,٣ مليون د.ك. حيث بلغ ٦,٠ مليون د.ك. لعام ٢٠٠٠ مقارنة بـ ٧,٣ مليون د.ك. (معدل) في عام ١٩٩٩ .

ظلت الايرادات الاجمالية ثابتة عند ٤١,٧ مليون د.ك. لعام ٢٠٠٠ مقارنة بـ ٤١,٨ مليون د.ك. (معدلة) لعام ١٩٩٩ .

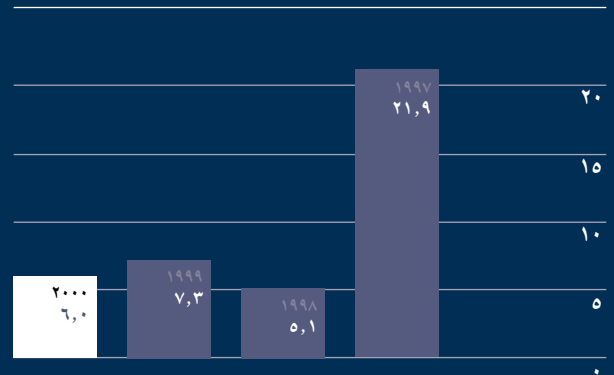
سجل مجموع الأصول زيادة طفيفة بلغت ٩ مليون د.ك. ليصل إلى ٤٩٥ مليون د.ك. في عام ٢٠٠٠ مقارنة بـ ٤٨٦ مليون د.ك. (معدل) لعام ١٩٩٩ .

انخفضت حقوق المساهمين من ١٣٧ مليون د.ك. (معدلة) في عام ١٩٩٩ إلى ١٢٥ مليون د.ك. في عام ٢٠٠٠ .

إجمالي الإيرادات : مليون دينار كويتي (١٩٩٧ - ٢٠٠٠)



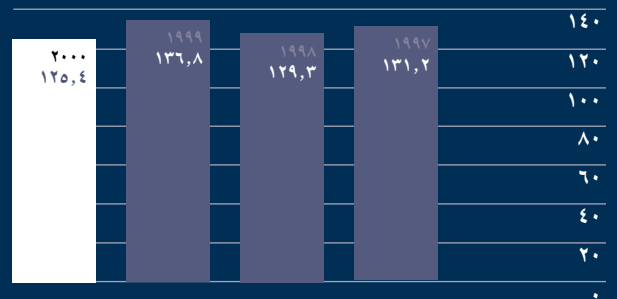
صافي الربح : مليون دينار كويتي (١٩٩٧ - ٢٠٠٠)



مجموع الأصول : مليون دينار كويتي (٢٠٠٠ - ١٩٩٧)



حقوق المساهمين : مليون دينار كويتي (٢٠٠٠ - ١٩٩٧)





## تقرير العضو المنتدب ورئيس المدراء التنفيذيين

جاء أداء الشركة خلال عام ٢٠٠٠ دون مستوى التوقعات مؤدياً إلى عام مخيب للأمال تماماً . فالوضع الذي يعزى جزئياً إلى استمرار ضعف اقتصاد الكويت واقتصاديات المنطقة ككل على مدى السنوات الثلاث الماضية ، قد ازداد تفاقمًا بسبب تقلبات أسواق الأسهم العالمية . ورغم هذا المناخ الاقتصادي المليء بالتحديات ، واصلت شركة مشاريع الكويت (القبضة) مع الشركات الرئيسية في محافظتها ، تطبيق استراتيجيتها طويلة الأمد . وفي سياق سعيها هذا ، اتسم عام ٢٠٠٠ باستمرار روح المبادرة والابتكار والتحدي والتغيير .



# التحدا

وأود أن أوجز لكم التقدم الذي تم احرازه في تطبيق استراتيجيتنا طويلة الأمد خلال العام الماضي .

واصلت المجموعة ككل سعيها الحثيث باتجاه تنفيذ ثلاث مبادرات هي تحقيق الربحية ، والأقلمة ، وإنشاء شبكة توزيع اقليمية ، وقد مثلت هذه الاهتمامات محور استراتيجيتنا .

فقد ازداد التركيز على الربحية في مختلف وحدات المجموعة . وأصبحت آلية وضع الميزانية التقديرية للمجموعة ، والتي تم استحداثها في عام ١٩٩٩ ، فاعلة الآن . ويسرني الإعلان بأن كافة الشركات الرئيسية في المجموعة كانت قد قدمت بحلول شهر نوفمبر ٢٠٠٠ تقارير أهداف الربحية وخطط العمل لعام ٢٠٠١ ، جنباً إلى جنب مع خطط من شأنها أن تمكن كل شركة من تحقيق عائد بنسبة ٢٠٪ على حقوق المساهمين خلال خمس سنوات من تاريخ تملكها وإنشائها .

وستصبح الآلية الجديدة لوضع الموازنة التقديرية أكثر فاعلية خلال السنوات القادمة ، حيث ستقوم كل شركة في المجموعة خلال عام ٢٠٠١ بتقديم عرض إيضاحي ربع سنوي تقارن فيه بين الأداء الفعلي قياساً بالميزانية التقديرية وتشرح فيه أوجه القصور التي تتطلب تحسناً . كما ستقوم الإدارة ، كجزء من هذه المبادرة ، بمراجعة الوضع الراهن للأنشطة التشغيلية والاستراتيجية الرئيسية المخططة لكل ربع سنة . وأعتقد بأن عملية المراجعة هذه ستخلق ثقافة خاصة بالمجموعة ، حيث سيكون التقييم وتحديد المسؤولية والشفافية خصائص رئيسية لتخطيط أنشطة أعمالنا . وبفضل هذا التركيز على الأداء سوف تتمكن شركات المجموعة من تحقيق روافد ربحية أكبر وأكثر قابلية للتنبؤ بها على المدى المتوسط .

## الإدارة التنفيذية

### فيصل حمد العيار

العضو المنتدب ورئيس المدراء التنفيذيين

### سامر صبحي خنشت

### توم فيرجسون

### بيناك باتي مايترا

### أحمد عيسى العجيل

### عبدالسلام البحر

### سعدون عبدالله العلي

ورغم توافر هذه الآلية ، نتوقع أن تحقيق معدلات ربحية معقولة على مدى الأربع والعشرين شهراً القادمة سيظل يمثل تحدياً لمجموعة شركة مشاريع

### فيصل حمد العيار العضو المنتدب ورئيس المدراء التنفيذيين



والذي يحقق مستوى عالياً من إيرادات التشغيل . وهذا يعني أن هذه الشركات بمجرد وصولها إلى نقطة اللاربح - اللاخسارة ، فإن جزءاً هاماً من كافة المبيعات المتزايدة سيمثل أرباحاً تساهم في مجموع ارباح المجموعة . وفي الوقت ذاته ، تستفيد المجموعة من الأرباح الرأسمالية المحققة من الاكتتابات العامة لبعض مساهماتها في شركات النمو هذه .

#### الأقلمة

إن الأقلمة ، وهي المحور الثاني الذي تركز عليه استراتيجيتنا طويلة الأمد ، قد أصبحت أمراً حتمياً لأية مؤسسة كبيرة في مرحلة ما بعد اتفاقية التجارة الحرة لمنظمة التجارة العالمية . فدول مجلس التعاون الخليجي لديها قاعدة سكانية صغيرة نسبياً ويقابلها قدرة شرائية عالية إلى حد ما لدى العملاء مقارنة بالمتوسط العالمي . ولكن لتحقيق الميزة الحقيقية لاقتصاديات الحجم ونمو الإيرادات نمواً قوياً ، لا بد من خدمة قاعدة عملاء أكثر اتساعاً . فالثقافة الاقليمية تعمل كقاعدة مشتركة تضم حوالي (٧٠) مليون عميل في دول مجلس التعاون الخليجي والدول العربية المشرقية ومصر وايران .

وكانت شركة مشاريع الكويت (القابضة) قد بدأت مبادرة التوسع الاقليمي في عام ١٩٩٦ مع طرح شبكة شوتايم التي تقدم برامج عالية المستوى باللغة الانجليزية في (١٤) دولة . ومع نهاية عام ٢٠٠٠ ، أصبحت شبكة شوتايم تحتل المرتبة الأولى كقناة تلفزيونية فضائية على مستوى الشرق الأوسط وشمال افريقيا . أما شركة تزويد خدمة الانترنت السريعة - شونت ، فقد تم طرحها في عام ١٩٩٩ ، وهي تقدم خدماتها الآن في (٧) دول في مختلف أنحاء المنطقة . في حين أن جلوبال دايركت ، التي تعمل كموزع لخدمات التكنولوجيا والاعلام والاتصالات ، قد أصبح لها حضور فعال في كل من مصر والكويت والمملكة العربية السعودية والامارات العربية المتحدة . وكان بنك الخليج المتحد - البحرين قد تملك البنك الأردني الكويتي في عام ١٩٩٦ في مبادرة لتأسيس حضور للمجموعة في دول المشرق العربي . بينما جاء استثمارنا

الكويت (القابضة) . وربما كانت نتائج العام الحالي تعكس أدنى معدل في دورة ربحية المجموعة . ويمثل تباطؤ أرباح الشركات الرئيسية في محفظة المجموعة عن معدلات النمو المخططة لها واحداً من الأسباب الرئيسية وراء تحقيق عائد يقل عن عشرين بالمائة على حقوق المساهمين . ويأتي هذا التباطؤ نتيجة للتكاليف التي تحملتها الشركة في تطوير المنتجات والعمليات ، وتحسين البنية الأساسية لخدمة العملاء ، وتدريب الموظفين . كما تقوم المجموعة ببيع الأصول غير المدرة للفائدة والمتوارثة من فترات سابقة واستبدالها بأصول تتطوي على احتمالات ربحية أفضل ، الأمر الذي يترتب عليه تحمل المجموعة لرسم على بيع تلك الأصول ، وهكذا تتضاعف الخسارة مع مرور الوقت اللازم لتحقيق إيرادات من الاستثمارات الجديدة . ورغم أن شركاتنا الناشئة ، وخاصة في قطاع التكنولوجيا ، تحقق أهداف العمل المخططة لها ، إلا أنه ليس من المتوقع لها أن تساهم بصورة جوهرية في اجمالي ربحية المجموعة خلال الأربع والعشرين شهراً القادمة . ويضاف إلى ما سبق أن تخفيض حجم الاستثمارات في الأصول المتداولة قد أدى إلى انخفاض الأرباح المحققة من التداول .

غير أن وضعية الربح تتغير بشكل ملحوظ تماماً في السنة الثالثة من خصلتنا . فمن المتوقع أن تبدأ معظم الشركات الرئيسية في محفظة شركة مشاريع الكويت (القابضة) بتحقيق أرباح تشغيلية متزايدة بصورة هامة ، إذ أن استثماراتها في التطوير السريع للخدمات وفي تدريب الموظفين والتكنولوجيا المتطورة والبنية الأساسية لقنوات التوزيع ، ستؤدي إلى تحسن مستوى رضا العملاء وبالتالي إلى زيادة حصتها من السوق . ولعل شركة الخليج للتأمين مثال على هذه الاستراتيجية . فقد كانت هذه الشركة قبل ثلاث سنوات في المرتبة الرابعة بين شركات التأمين في الكويت من حيث الأرباح الفنية . أما الآن ، فقد باتت هذه الشركة تحقق أعلى معدل من الأرباح الفنية من بين كافة شركات التأمين في الكويت . والعامل الثاني الذي سوف يساهم في نمو الأرباح هو نموذج النشاط الذي تتبناه شركاتنا العاملة في مجال التكنولوجيا والاعلام



خدمة "بببانك" أو الخدمة المصرفية بالانترنت، بينما استحدثت شركة العقارات المتحدة موقعها المتطور [www.urconline.com](http://www.urconline.com) على الشبكة. أما "شونت" فقد واصلت بناء البنية الأساسية للتجارة الالكترونية لكل من المجموعة والمنطقة مع طرحها لنظام خدمة الاستضافة وتسديد الفواتير. كما واصلنا، عن طريق وحدات المجموعة العاملة في الولايات المتحدة الأمريكية، برنامج استثماراتها المختارة في الشركات الأمريكية، مستهدفين في ذلك تلك الشركات التي تطور قدرات الالكترونية لها أهمية بالنسبة للمجموعة والمنطقة ككل. وعمدت المجموعة أيضاً إلى إقامة تحالف مع إحدى الشركات العالمية الرئيسية في مجال خدمات الكمبيوتر. وبفضل ما يتوفر لشريكنا من اتساع في النشاط والقدرات، جنباً إلى جنب مع معرفتنا بالسوق الاقليمية وطاقة الخدمات العملية للشركة الكويتية للحاسبات الالكترونية، ستمكن المجموعة من تنفيذ مبادراتها التكنولوجية بسرعة. وقد تم خلال الربع الأخير من عام ٢٠٠٠ البدء بمشروع على مستوى المجموعة لتطوير وتفصيل خطة تكنولوجية تغطي ٣٦ شهراً لتكون أساساً زمنياً لطرح المبادرات الالكترونية للمجموعة.

وتتأصل التقنية الرقمية ضمن إطار استراتيجية مجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة)، حيث تستخدم شركائنا القنوات الرقمية للارتباط مع عملائها وخدمتهم بأفضل وجه. إذ تقوم "شوتابيم" - الشبكة التلفزيونية، و "شونت" و "غلف سات" اللتان تمثلان قاعدة خدمات الانترنت، والوطنية - شبكة الاتصالات، بتوفير سبل متطورة إلى العالم الرقمي لعملائنا في مختلف أنحاء المنطقة. كما ستكون لدى هذه الشركات، بالتنسيق مع شركات خدماتنا المالية، امكانية لتوفير قنوات منخفضة التكلفة لتقديم الخدمات المصرفية والفرص الاستثمارية إلى المنطقة. وبفضل ذلك، سوف يستفيد عملاؤنا من بيئة تتصف بالأمن والأمان والشفافية لتنمية أموالهم. وبمعنى آخر، ستكون القنوات الرقمية بمثابة شبكة توزيع للمجموعة. وبفضل توافر طاقات التوزيع العملية ضمن شركائنا الصناعية، سيتوفر التواصل بين العالم الالكتروني والعالم المادي.

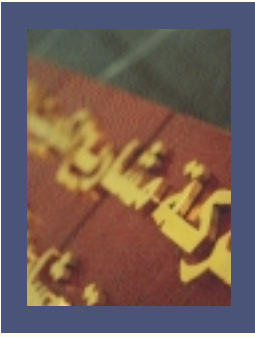
في بنك تونس العالمي في عام ١٩٩٧ تأسيساً لحضور المجموعة في شمال افريقيا. كما يواصل بنك برقان تقييم فرص التملك في شتى أنحاء المنطقة، في حين بادرت شركة الخليج للتأمين إلى توسيع نشاطها ليصل إلى المملكة العربية السعودية ولبنان عن طريق نشاط التملك.

وبدورها قامت شركة سدا فكو، وهي إحدى شركات مجموعة الصناعات المتحدة، بنشاط ملحوظ على صعيد التملك وتوسيع استثماراتها إلى لبنان ومصر. بينما وضعت شركة العقارات المتحدة خطتها لتوسيع فندق شيراتون هليوبوليس في القاهرة بإضافة ٣٠٠ غرفة وقاعة مؤتمرات لتسع لألف شخص إلى الفندق. كما بدأت الشركة بوضع خطط لتطوير فندق فخم في لبنان.

ومن شأن الأقلمة أن توفر لنا أيضاً قاعدة مناسبة لخفض تكاليف استثماراتها في المنتجات والعمليات والتكنولوجيا، فالأقلمة هي السبيل الوحيد للوصول إلى قاعدة عملاء واسعة بما يمكننا من الاستثمار في مراكز كبيرة لخدمة العملاء. وبفضل هذه الاستثمارات سنكون أكثر قرباً من عملائنا وأكثر قدرة على الاستجابة لاحتياجاتهم على مدار الساعة. كما أن وجود موظفي قدم اقليمي يوفر لنا الفرصة للتوسع الطبيعي في قاعدة عملائنا وتزايد عدد شرائحهم وفرصاً أكبر للابتكار، الأمر الذي سيفضي إلى نتائج أفضل وأسرع لكل من عملائنا وشركائنا ومحفظتنا.

ولقد تمحور إنشاء وترسيخ شبكة التوزيع الاقليمية حول قضيتين رئيسيتين هما التحول نحو التقنية الرقمية والمبادرات الالكترونية. فقد كانت لمجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة) ميزة الريادة في تبني التقنية الرقمية عندما قامت شوتابيم في عام ١٩٩٦ بطرح قاعدة خدماتها التلفزيونية الفضائية على مستوى الشرق الأوسط وبأسلوب التقنية الرقمية. وقد نشطت المجموعة بصفة خاصة خلال العام الماضي في تطبيق المبادرات الرقمية. فقد طرح بنك برقان

## تتأصل التقنية الرقمية ضمن إطار استراتيجية مجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة) ، حيث تستخدم شركائنا القنوات الرقمية للارتباط مع عملائها وخدمتهم بأفضل وجه .



القادمة ، وربما جاء طرح أوراق اليورو النقدية خلال عام ٢٠٠١ ليكون بمثابة أول خطوة في هذا الاتجاه .

وتعافت الاقتصادات الآسيوية في معظمها من الكساد ، يساعدها في ذلك قوة الاقتصاد الأمريكي . وكان من الممكن لهذا التحول أن يكون أكثر قوة لولا الضعف المستمر للاقتصاد الياباني الذي يعاني من حالات عدم استقرار القيادة السياسية ، الأمر الذي أثر سلباً على ثقة المستهلكين . ومع أن الأسلوب التدريجي المتبع في حل الأزمة المصرفية لم يساعد كثيراً في حل تلك الأزمة ، إلا أن لدينا من الأسباب ما يدفع إلى الاعتقاد بأن اليابان قد تجاوزت المرحلة الأسوأ .

وأصبحت منطقتنا خلال العام أكبر قوة من الناحية الاقتصادية بفضل ارتفاع أسعار النفط خلال عام ٢٠٠٠ ، حيث بلغ متوسط الأسعار ٢٦ دولاراً للبرميل الواحد مقارنة بسعر ١٦,٧ دولاراً للبرميل في عام ١٩٩٩ . وقد أثبتت استراتيجية منظمة الأوبك في إبقاء سعر النفط الخام ضمن نطاق ٢٠-٢٨ دولاراً للبرميل ، أنها في صالح كل من الدول المنتجة والدول المستهلكة باعتبار أن استقرار السعر يسهل التخطيط في تلك البلدان . ويبدو أن أوضاع الطلب في السوق وسياسة التسعير التي تتبعها الأوبك سوف تساعد على إبقاء أسعار النفط ضمن نطاق السعر المستهدف على مدى الأشهر الأربعة والعشرين القادمة . ومن المؤسف أن نلاحظ أن هذه الزيادة في ثروات المنطقة لم ترشح إلى الاقتصاد الحقيقي ، حيث يواصل القطاع الخاص لعب دور هامشي فقط .

وقد واصل سوق الكويت للأوراق المالية وبقية الأسواق الإقليمية اتجاهاً تنازلياً سواء من حيث السعر وحجم التداول . حيث بلغت قيمة الأسهم المتداولة ادنى مستوى لها خلال ٣٦ شهراً منخفضة بمقدار ٤٩٪ لتصل إلى ٧٨ مليون د.ك . وذلك بعد انخفاضها بنسبة ٤٢٪ و ٦٨٪ في عامي ١٩٩٨ و ١٩٩٧ على

غير أن اضمحلال شركات الدوت كوم الالكترونية والمشاكل المرتبطة بشركات الاتصالات والتكنولوجيا قد دفع البعض إلى التساؤل حول قدرة الاقتصاد الجديد على الاستمرار والنمو . لكن مجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة) تظل نموذجاً جديداً متفائلاً وواثقاً بالمستقبل . فرغم كل شيء ، كان "الاقتصاد الجديد" ولا يزال يتمحور حول الاختراع والابتكار وركوب المخاطر والطرق الجديدة في العمل والتفكير . وهو يقوم على استخدام التكنولوجيا الحديثة لتحقيق زيادة في الانتاجية وتعزيز احتمالات النمو . وهذه المفاهيم تمثل أفكاراً جوهرية نحاول غرسها في نموذج النشاط الذي تمثله شركة مشاريع الكويت (القابضة) وفي ثقافتها .

### الاقتصاد العالمي

جاءنا العام ٢٠٠٠ حاملاً معه أول لمحة من تأثيرات "عصر المعلومات" و "التكنولوجيا" وثورة "الاقتصاد الجديد" . فقد كان عاماً واصل فيه الاقتصاد الأمريكي وأسواق الأسهم الأمريكية دفعها لاتجاهات جديدة وهيمنتها على تلك الاتجاهات في الاقتصاديات والأسواق العالمية . فقد أظهرت أسواق الأسهم تقلبات هائلة مدفوعة بالدرجة الأولى من الحيوية المفرطة في أوائل العام لتحل محلها مخاوف غير عقلانية في الربع الأخير من العام . فبعد ارتفاع دائم في يناير من العام ٢٠٠٠ ، سجل مؤشر ناسداك أسوأ أداء له قط منذ إنشائه .

وفي أوروبا ، شهد العام مزيداً من خطوات تعزيز الاتحاد الأوروبي بعد تطبيق عدد من الإصلاحات على مستوى دول الاتحاد لخلق منطقة اقتصادية حقيقية واحدة . وباعتباره عملة وليدة ، تعرض اليورو لضغوط بدفع من المزاج في السوق أكثر مما هو بدفع من الحقائق الاقتصادية القوية ، وواصل تداوله عند مستوى أقل من قيمته الحقيقية البالغة حوالي دولار أمريكي واحد . غير أننا نعتقد بان اليورو سيقبى قبولاً كعملة عالمية على مدى الأشهر الأربعة والعشرين



ونتيجة لارتفاع تكلفة الفوائد خلال معظم عام ٢٠٠٠، ازدادت مصروفات الفوائد بعد استقطاع إيرادات الفوائد إلى ١٢ مليون د.ك. في عام ٢٠٠٠ من ١٠,١ مليون د.ك. في عام ١٩٩٩. كما ساهم الارتفاع الطفيف لمتوسط أرصدة القروض في زيادة المصروفات. وسجل مجموع الأصول زيادة طفيفة بنسبة ٢٪ أو بمبلغ ٩ مليون د.ك. ليصل إلى ٤٩٥ مليون د.ك. في عام ٢٠٠٠ مقارنة بمبلغ ٤٨٦ مليون د.ك. (معدل) لعام ١٩٩٩. وترجع هذه الزيادة في معظمها إلى ازدياد الاستثمار في المحافظ المدارة خلال النصف الثاني من عام ٢٠٠٠ والتي قابلها من جهة أخرى بيع ممتلكات استثمارية. وارتفع إجمالي المطلوبات بنسبة ٨٪ حيث بلغ ٣٢٠ مليون د.ك. مقارنة بمبلغ ٢٩٧ مليون د.ك. (معدل) في عام ٢٠٠٠، وجاءت الزيادة في إجمالي المطلوبات نتيجة لارتفاع حجم الديون طويلة الأجل التي تم اقتراضها خلال العام لتحسين وضعية استحقاق المطلوبات.

ولقد تم خلال العام تسديد حوالي ٢٤ مليون د.ك. من الديون لأجل بتواريخ استحقاقها، وواصلت الشركة جهودها لتوسيع نطاق قاعدتها التمويلية.

وانخفضت حقوق المساهمين من ١٢٧ مليون د.ك. (معدلة) في عام ١٩٩٩ إلى ١٢٥ مليون د.ك. في عام ٢٠٠٠ نتيجة لتطبيق شركات المجموعة للمعايير المحاسبية الدولية بطريقة ستمكنها من إظهار تأثير المعيار المحاسبي الدولي رقم (٣٩) في العام القادم.

#### خدمة المجتمع

لقد كنا وما نزال نعتقد على الدوام أنه لا بد للمجموعة من أن ترسخ مركزها القيادي محلياً قبل أن تحتل مركزاً ريادياً على المستوى الإقليمي. وسعيًا نحو تحقيق هذا الهدف، واصلت المجموعة تنفيذ العديد من المبادرات المحلية التزاماً منها بمسؤولياتها كمؤسسة وطنية تحرص على أداء واجباتها تجاه الكويت.

التوالي. وهبط مؤشر سوق الكويت للأوراق المالية بنسبة ٧٪ ليختتم العام عند ١٣٤٨ نقطة.

#### الأداء المالي

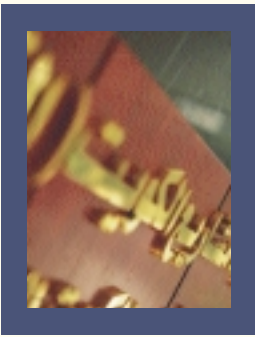
سجلت مجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة) صافي ربح قدره ٦,٠ مليون د.ك. في عام ٢٠٠٠، أي بانخفاض قدره ١,٣ مليون د.ك. مقارنة بالربح المحقق في عام ١٩٩٩ والبالغ ٧,٣ مليون د.ك. (معدل) ويرجع معظم هذا الانخفاض إلى ازدياد تكلفة الفوائد بمبلغ ١,٩ مليون د.ك. نتيجة لارتفاع أسعار الفائدة في عام ٢٠٠٠ وإلى زيادة متوسط رصيد الأموال المقترضة زيادة طفيفة خلال العام.

وظلت الإيرادات الإجمالية ثابتة عند مبلغ ٤١,٧ مليون د.ك. خلال عام ٢٠٠٠ مقارنة بإيرادات عام ١٩٩٩ التي بلغت ٤١,٨ مليون د.ك. (معدلة) ويمكن أن يعزى هذا الاستقرار النسبي إلى تنوع مصادر إيرادات المجموعة وقدرتها على تحقيق ربحية من بيع أصولها.

وبلغت الإيرادات من الأصول الرئيسية (التي تضم أساساً إيرادات الشركات الزميلة والأرباح النقدية للأسهم وصافي الإيرادات التشغيلية للشركات التابعة) ما مجموعه ١٢,١ مليون د.ك. في عام ٢٠٠٠ مقارنة بمبلغ ٧,٢ مليون د.ك. في عام ١٩٩٩، أي بزيادة قدرها ٦٨٪ أو ٤,٩ مليون د.ك. وجاءت هذه الزيادة نتيجة لتزايد الربحية من الشركات الرئيسية في محفظة المجموعة.

وازدادت المصروفات العامة والإدارية بنسبة ٣٪ مقارنة بعام ١٩٩٩ وبلغت ٩,١ مليون د.ك. وقد نشأت هذه الزيادة الطفيفة من استمرار نفقات تطوير البنية الأساسية التكنولوجية وقتوات التوزيع.

لقد كنا وما نزال نعتقد على الدوام أنه لا بد للمجموعة من أن ترسخ مركزها القيادي محلياً قبل أن تحتل مركزاً ريادياً على المستوى الاقليمي . وسعيًا نحو تحقيق هذا الهدف ، واصلت المجموعة تنفيذ العديد من المبادرات المحلية التزاماً منها بمسؤولياتها كمؤسسة وطنية تحرص على أداء واجباتها تجاه الكويت .



#### نشاط المجموعة في الكويت

واصلت المجموعة خلال عام ٢٠٠٠ مساهمتها القيمة في دعم الاقتصاد الكويتي . وباعتبارها لاعباً رئيسياً في قطاع الشركات ، قامت المجموعة بتوظيف ما مجموعه ٧١١ موظفاً كويتياً . وتقوم المجموعة حالياً بتنفيذ عدة مشاريع في الكويت تبلغ قيمتها الإجمالية ٧٤ مليون د.ك. ومن المشاريع العقارية الرئيسية التي تنفذها الشركة في الكويت مشروع المرحلة الخامسة من الواجهة البحرية ، ومشروع المقر الرئيسي الجديد لبنك برقان ، والبرج العام للشركة الوطنية للاتصالات ، وفندق هيلتون في المنقف ، ومجمعي التسوق وموقف السيارات في مطار الكويت الدولي . وتواصل مجموعة شركة مشاريع الكويت (القبضة) ممارسة دور نشط في قطاع الخدمات المالية . فقد سجل كل من بنك برقان وشركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول وشركة الخليج للتأمين نشاطاً متزايداً على صعيد طرح خدمات جديدة في السوق .

ولا شك أن نجاح حساب "جوائز الثريا" الذي طرحه بنك برقان ، و "صندوق السوق النقدي" و "صندوق الأسهم المضمون" ، يثبت بأن جهودنا في التركيز على العملاء تؤتي ثمارها .

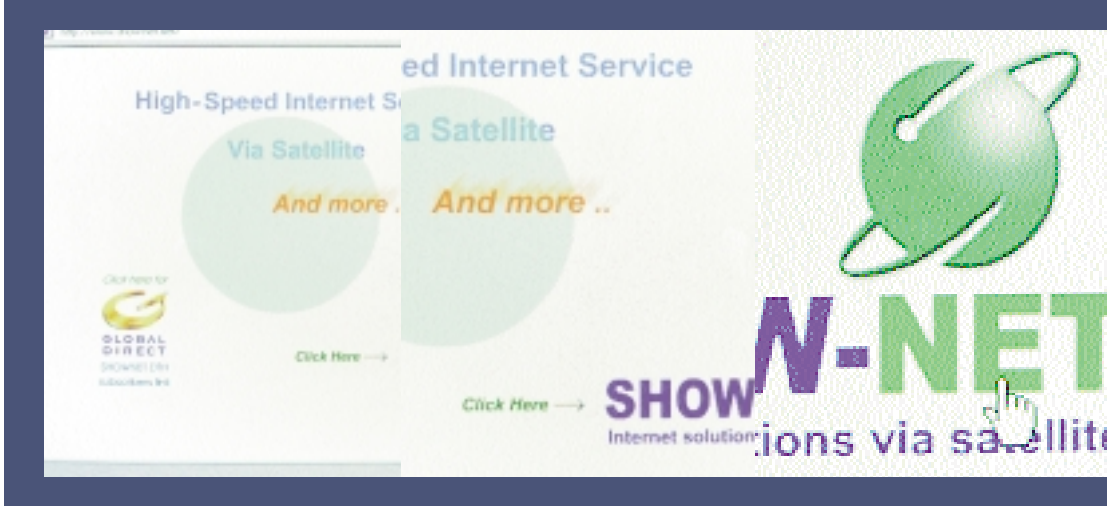
#### الموارد البشرية

تواصل المجموعة التزامها بالاستثمار المستمر في مواردها البشرية التي تلعب دوراً حيوياً في ضمان النجاح النهائي لاستراتيجيتنا طويلة الأمد . وتحقيقاً لهذا الهدف ، ستواصل المجموعة جهودها لاختيار أفضل المواهب المهنية في الكويت والمنطقة وتطوير قدراتهم ومهاراتهم لأداء مهام أعمالهم ليكونوا مسؤولين في النهاية عن مستوى أدائهم .

فالمجموعة تطبق نظام تعويضات وظيفية يستند إلى أهداف أداء واضحة ويوفر المكافآت لما يحققه الموظفون من إنجازات .

واستمراراً للالتزام المجموعة بخدمة مجتمع الكويت ، تشارك المجموعة في عدد من المشاريع التي تصب في ذلك الاتجاه . حيث تم تخصيص نسبة ١٪ من صافي ربح كل شركة من شركات المجموعة كتبرع "لمبرة مشاريع الخير" التي تم إنشاؤها مؤخراً ، وهذه المبرة التي تسعى إلى دور محفز للأعمال الخيرية في مجتمع الكويت ستركز نشاطها على ثلاث نواح تعتبرها جوهرية لازدهار البلاد على الأمد الطويل ، وهي التعليم والشباب والصحة . وقد بدأ العمل بمشروع تجريبي خلال السنة الأولى من إنشاء المبرة بهدف استحداث أسلوب التعليم على الخط الآلي المباشر في مدارس دولة الكويت . وانسجاماً مع أسلوب المجموعة في مزاوله عملها ، تم استخدام أسلوب عملي لخلق أداة توصل بين الطلاب والمدرسين والآباء . أما في مجال الصحة ، فقد دفعت المبرة تكاليف تجديد وتطوير وحدة العناية القلبية في المستشفى الأميري ، كما ساهمت بأجهزة متطورة جداً للأشعة السينية والفحص بالموجات فوق الصوتية لمستشفى مبارك الكبير . وفي مشروع يعتبر الأول من نوعه في الكويت وبرعاية بنك برقان ، تقدم المجموعة "جائزة الجوهرة الماسية السنوية" لخمس عشرة طالباً من ذوي الأداء المثالي . والغاية الثانوية لهذا المشروع هي زيادة وعي الجمهور بالأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة .

وتأتي بنفس الأهمية أيضاً مساهمات موظفي المجموعة بما لديهم من موهبة ووقت . حيث سنعمل على صياغة الأفكار وتحديد الموارد وخلق البرامج العملية القابلة للاستمرار والنمو ، لعرضها على الشخصيات القيادية في المجتمع الكويتي طلباً لوجهات نظرهم فيها ومساندتهم لها . ومن شأن هذا الأسلوب المعتمد على روح التعاون والذي تم تطبيقه بنجاح في استراتيجية أعمال المجموعة ، أن يكفل أيضاً نجاح مبادراتنا الاجتماعية . فلن نستطيع مواجهة كل التحديات الكثيرة التي يواجهها المجتمع الكويتي في مجالات التعليم والشباب والصحة إلا من خلال التعاون والتضامن مع الجهات الحكومية والقطاع الخاص ككل .



التحدي الذي سيواجهنا في تقدمنا إلى الأمام هو توفر القدرة لدى المجموعة على استخدام التكنولوجيا وشبكة التوزيع بشكل فعال ، بحيث نوفر لعملائنا منتجات وخدمات يرون فيها قيمة عالية واستجابة مناسبة لاحتياجاتهم .

ولدينا من الأسباب ما يدفعنا إلى الاعتقاد بأن الكويت والمنطقة ككل تقف على اعتاب زيادة كبيرة في النشاط الاقتصادي ترافقها زيادة أسعار الأسهم في الأسواق المالية وتحسن في النظم الرقابية وسرعة في اتخاذ القرار على المستوى السياسي .

وهذه العوامل ، بالتضافر مع التطبيق المنظم لاستراتيجيتنا طويلة الأجل ، من شأنها أن تكفل تحقيق نتائج عالية وقابلة للاستمرارية في السنوات القادمة .

وقفنا الله جميعاً نحو مزيد من النجاح والازدهار في ظل القيادة الحكيمة لحضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح ، وسمو ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح ، ومعالي النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح .

فيصل حمد العيَّار

العضو المنتدب ورئيس المدراء التنفيذيين

ونحن نؤمن بأن تنوع الفرص ضمن مجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة) وما يتوفر فيها من احتمالات للنمو ، واستراتيجيتنا ذات التوجهات المستقبلية ، وثقافتنا التجارية المتطورة ، ستوفر الرضا الوظيفي اللازم لاستقطاب والاحتفاظ بأفضل الكفاءات وأكثرها موهبة في المنطقة .

#### النظرة المستقبلية

ستواصل المجموعة خلال عامي ٢٠٠١ و ٢٠٠٢ تركيزها على معظم القضايا التي تم التعااطي معها خلال عام ٢٠٠٠ كجزء من استراتيجيتنا طويلة الأمد . وهذا يعني أننا سنتعاون مع الشركات الرئيسية في محفظة المجموعة لتحقيق أهداف الربح المخططة ، مع الاستمرار في تقييم الفرص والأفكار وتشجيع الخطوات نحو زيادة سرعة تحقيق هذه الأهداف . وبمعنى آخر ، طلبنا من جميع شركات المجموعة السعي الحثيث نحو تحقيق أرباح أكبر في فترة زمنية أقصر .

كما نحرص على المراجعة المستمرة لهيكل المجموعة بهدف خلق هيكل سهل فهمه من جانب المستثمرين والقطاع المالي . ومن المعايير الأخرى التي ندرس امكانية استخدامها في عملية اعادة الهيكلة ، جمع الشركات ذات النشاطات المشابهة في مجموعة واحدة ، وتخفيض نسبة الملكية الشاملة ، وتسريع عملية الأقلمة ، ورفع مستوى القدرات التكنولوجية . هذا ، ونتوقع إحراز مزيد من التقدم في هذا الاتجاه خلال العام ٢٠٠١ بهدف حصول المجموعة على تقييم عال بنهاية العام من قبل مؤسسة تصنيف عالمية معروفة .

كما سنتابع خلال عام ٢٠٠١ الاهتمام بالبنية التكنولوجية والمبادرات الالكترونية للمجموعة . ونتوقع لبرنامج التقنية الرقمية المنفذ على مستوى المجموعة ككل أن يستكمل خلال العام . ويتركز الاهتمام في هذا المشروع الرئيسي على زيادة التقارب ، وادارة القنوات المتعددة ، وخلق التناسق والانسجام بين شركتنا التقليدية وبين نظام التجارة الالكترونية . وسيكون

# البيانات المالية

## المحتويات

٢٦	تقرير مراقبي الحسابات
٢٧	الميزانية العمومية المجمعة
٢٨	بيان الدخل المجمع
٢٩	بيان التغيرات في حقوق المساهمين المجمع (معدل)
٣٠	بيان التدفقات النقدية المجمع
٣١	إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## تقرير مراقبي الحسابات

### السادة المساهمون المحترمون

لقد دققنا الميزانية العمومية المجمع لشركة مشاريع الكويت (القابضة) - شركة مساهمة كويتية (مقفلة) وشركاتها التابعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠ وبيانات الدخل والتغيرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية المجمع للسنة المنتهية آنذاك . إن هذه البيانات المالية من مسؤولية إدارة الشركة ، وإن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه البيانات المالية استنادا إلى التدقيق الذي قمنا به .

لقد تم التدقيق وفقا لمعايير التدقيق الدولية التي تتطلب تخطيط وتنفيذ إجراءات التدقيق للحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية لا تتضمن أخطاء مادية . وتشتمل إجراءات التدقيق على فحص عينات من المستندات والأدلة المؤيدة للمبالغ والايضاحات الواردة في البيانات المالية ، كما تشتمل على تقييم للمبادئ المحاسبية المتبعة والتقديرات الهامة التي أجرتها الإدارة ، كذلك تقييم شامل لعرض البيانات المالية . وباعتقادنا أن التدقيق الذي قمنا به يوفر أساسا معقولا يمكننا من إبداء رأينا حول البيانات المالية المجمع .

برأينا ، أن البيانات المالية المجمع المشار إليها أعلاه تظهر بصورة عادلة ، من جميع النواحي المادية ، المركز المالي المجمع لشركة مشاريع الكويت (القابضة) - شركة مساهمة كويتية (مقفلة) وشركاتها التابعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠ ، ونتائج أعمالها والتدفقات النقدية المجمع للسنة المنتهية آنذاك وفقا لمعايير المحاسبة الدولية .

برأينا كذلك ، أن هذه البيانات تتضمن ما نص قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة على وجوب إثباته فيها ، وأنها قد حصلنا على المعلومات التي رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا وأن الشركة تمسك بحسابات منتظمة ، وأن الجرد أجري وفقا للأصول المرعية ، وأن البيانات المتعلقة بالحسابات والواردات في تقرير مجلس الإدارة متفقة مع ما هو وارد في دفاتر الشركة ، وأنه في حدود المعلومات التي توفرت لدينا لم تقع خلال السنة مخالفات لأحكام قانون الشركات التجارية أو للنظام الأساسي للشركة على وجه يؤثر ماديا في المركز المالي المجمع للشركة أو نتيجة أعمالها المجمع .

د. شعيب عبدالله شعيب  
مراقب حسابات مرخص فئة أ رقم ٣٣  
عضو في أندرسن العالمية

علي عويد رخيص  
مراقب حسابات مرخص فئة أ رقم ٧٢  
عضو في المجموعة الدولية للمحاسبة

دولة الكويت  
٢٤ مارس ٢٠٠١

## الميزانية العمومية المجمعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

١٩٩٩ (معدلة) دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	ايضاح	
			<b>الموجودات</b>
٦٣,٤٢٦,٢٢٧	٦٥,٥١٦,٦٧٢		نقد في الصندوق ولدى البنوك
١٥,٩٥٢,٧٥٤	٣٥,٧٣٦,٩٣٢	٣	محافظ استثمارية بإدارة الغير
١١٤,٢٧٣,١٠٩	١١١,٨٦٤,٥٦٢	٤	استثمار في أوراق مالية
١٤٤,٠٥٤,٠٢٣	١٤٧,٨٤٤,٠٢٠	٥	استثمار في شركات زميلة
٢٩,١٦٢,٥٩٧	١٦,٠٣٧,٠٥٢	٦	عقارات استثمارية
٣٠,٨٢٠,٧٥٢	٢٧,٢٣٨,٧٤٣	٧	قروض وسلفيات بالصايف
٣٤,٠٨٩,٧٧٨	٣٧,٠٠٣,٩٦٤	٨	موجودات أخرى
٥٣,٨١٠,٩٠٨	٥٣,٢٧٤,٦٥٧	٩	الشهرة
٤٨٥,٥٩٠,١٤٨	٤٩٤,٥١٦,٦٠٢		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>
			<b>المطلوبات :</b>
١٣٢,٤٣٢,٨٦٧	١١٢,١٤٠,٨٧٨		ودائع لأجل
١٠٧,١١٨,٦٦٠	١٣٣,١٢٤,٩٧١	١٠	قروض دائنة
٢٢,٤٥٠,٠٠٠	٣٥,٤٥٠,٠٠٠	١١	سندات
٣٤,٧٣٧,٢٣٣	٣٩,٢٢٦,٠٦٦	١٢	مطلوبات أخرى
٢٩٦,٧٣٨,٧٦٠	٣١٩,٩٤١,٩١٥		<b>مجموع المطلوبات</b>
٥٢,٠٠٨,٧٧٨	٤٩,٢١٩,٥٦٢		<b>حقوق الأقلية</b>
			<b>حقوق المساهمين :</b>
١٠٤,٩٦٢,٠٧٠	١٠٤,٩٦٢,٠٧٠	١٣	رأس المال
٣,١١١,٠٢٨	٣,١١١,٠٢٨		علاوة إصدار
(٣,٦٩٦,٨٣٢)	(٣,٦٩٦,٨٣٢)	١٤	أسهم الشركة المشتراة
٥,٩٥٨,٢٣٩	٦,٥٧٩,٩٢٢	١٥	إحتياطي قانوني
٥,٦٨٣,٢٩٨	٦,٣٠٤,٩٨١	١٦	إحتياطي إختياري
٢,٣٨٧,٦١٦	٢,٣٨٧,٦١٦		إحتياطي أسهم الشركة المشتراة
٣٩٨,٧٠٩	(١١,٦١١,٦٤٥)	٢٧	إحتياطي تقييم إستثمارات
٢,٠٩٦,٨٠٥	٤,٧٦٣,٦٤٢		تعديلات ترجمة العملات الأجنبية
١٥,٩٤١,٦٧٧	١٢,٥٥٤,٣٤٣		أرباح مرحلة
١٣٦,٨٤٢,٦١٠	١٢٥,٣٥٥,١٢٥		<b>مجموع حقوق المساهمين</b>
٤٨٥,٥٩٠,١٤٨	٤٩٤,٥١٦,٦٠٢		<b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من البيانات المالية المجمعة

## بيان الدخل المجموع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

١٩٩٩ (معدلة) دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	ايضاح	
			<b>الإيرادات</b>
٥,٥٣٨,١٢٧	١٤,٨٤٦,٠٤٥		ربح بيع استثمارات في أوراق مالية ومحافظ استثمارية بإدارة الغير
١٨,٥١٢,٢٥٨	٤٥٨,٣٠٣		ارتفاع في قيمة استثمارات
٤,٣٦٧,٧٩٤	٨,٦٩٥,٨٠٧		حصة الشركة من أرباح شركات زميلة
٧٨٥,٣٦١	١,٣١٠,٧٠٨		إيراد توزيع أرباح
٦,٩٢١,٥٨٩	٦,٨٥٩,٤٤٠		إيراد فوائد
٢,٠٠٣,٠٩٧	٢,٠٨٧,٣٤١	١٧	صافي إيرادات عمليات شركة تابعة
٢١٩,٦٤٤	٢٣٣,٩٤٤		ربح بيع عقارات استثمارية
٤٠٩,٩٩٦	١,٦٧٦,٥٥٨		أرباح فروقات عملة
٣,٠٣٤,١٧٦	٥,٥٢٠,٢٤١	١٨	إيرادات أخرى
٤١,٧٩٢,٠٤٢	٤١,٦٨٨,٣٨٧		مجموع الإيرادات
			<b>المصاريف</b>
٨,٧٨٦,٥٨٦	٩,٠٨٥,٤٩٧		إدارية وعمومية
١٦,٩٧٦,٩٧٩	١٨,٨٦٧,٩٣١		مصاريف فوائد
٤٥٦,٨٦٤	٤٥٣,٦٢٨	٧	مخصص خسائر قروض
٣,٠٥٥,٢٥٠	٣,١٠٢,٧٩٣	٩	إطفاء الشهرة
٢٩,٢٧٥,٦٧٩	٣١,٥٠٩,٨٤٩		مجموع المصاريف
١٢,٥١٦,٣٦٣	١٠,١٧٨,٥٣٨		صافي الربح قبل بند غير عادي وحقوق الأقلية
-	٦٤٩,١٣٣	٢٨	بند غير عادي
١٢,٥١٦,٣٦٣	١٠,٨٢٧,٦٧١		صافي الربح قبل حقوق الأقلية
(٤,٩٧٢,٣٠٠)	(٤,٦١٠,٨٤٣)		حقوق الأقلية
٧,٥٤٤,٠٦٣	٦,٢١٦,٨٢٨		ربح السنة
(١٤١,٦٠٥)	(١١١,٩٠٣)		حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(١٣٨,٠٠٠)	(١٠٠,٠٠٠)	١٩	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
٧,٢٦٤,٤٥٨	٦,٠٠٤,٩٢٥		صافي ربح السنة
فلس	فلس		
٧,١٤	٥,٩٠	٢٠	ربحية السهم

## بيان التغيرات في حقوق المساهمين المجموع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

الرصيد في	رأس المال	علاوة اصدار	أسهم الشركة المشتراة	إحتياطي قانوني	إحتياطي إختياري	إحتياطي الشركة المشتراة	إحتياطي تقييم استثمارات	تعديلات ترجمة العملات الأجنبية	أرباح مرحلة	المجموع
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
الرصيد في										
٣١ ديسمبر ١٩٩٨	١٠٤,٩٦٢,٠٧٠	٣,١١١,٠٢٨	(٤,٠٢٦,٩٤٨)	٥,١٧١,٥٤٧	٤,٨٩٦,٦٠٦	٢,٣٨٧,٦١٦	١٨٣,٤٢٤	١,٩٨٦,٠٢٥	١٠,٦٤٠,٤٣٣	١٢٩,٣١١,٨٠١
كما صدر سابقا										
التغير في السياسة المحاسبية (إيضاح ٢٦)	-	-	-	-	-	-	-	-	(٣٨٩,٨٣٠)	(٣٨٩,٨٣٠)
الرصيد في										
٣١ ديسمبر ١٩٩٨	١٠٤,٩٦٢,٠٧٠	٣,١١١,٠٢٨	(٤,٠٢٦,٩٤٨)	٥,١٧١,٥٤٧	٤,٨٩٦,٦٠٦	٢,٣٨٧,٦١٦	١٨٣,٤٢٤	١,٩٨٦,٠٢٥	١٠,٢٥٠,٦٠٣	١٢٨,٩٢١,٩٧١
معدل										
صافي حركة أسهم الشركة المشتراة	-	-	٣٣٠,١١٦	-	-	-	-	-	-	٣٣٠,١١٦
تعديلات ترجمة العملات الأجنبية	-	-	-	-	-	-	-	١١٠,٧٨٠	-	١١٠,٧٨٠
إحتياطي تقييم عقارات استثمارية	-	-	-	-	-	-	٢١٥,٢٨٥	-	-	٢١٥,٢٨٥
تحويلات إلى الإحتياطيات	-	-	-	٧٨٦,٦٩٢	٧٨٦,٦٩٢	-	-	-	(١,٥٧٣,٣٨٤)	-
صافي ربح السنة - معدل	-	-	-	-	-	-	-	-	٧,٣٦٤,٤٥٨	٧,٣٦٤,٤٥٨
الرصيد في										
٣١ ديسمبر ١٩٩٩	١٠٤,٩٦٢,٠٧٠	٣,١١١,٠٢٨	(٣,٦٩٦,٨٣٢)	٥,٩٥٨,٢٣٩	٥,٦٨٣,٢٩٨	٢,٣٨٧,٦١٦	٣٩٨,٧٠٩	٢,٠٩٦,٨٠٥	١٥,٩٤١,٦٧٧	١٣٦,٨٤٢,٦١٠
توزيع أرباح عن سنة ١٩٩٩ (٨ فلس)	-	-	-	-	-	-	-	-	(٨,١٤٦,٢٨٧)	(٨,١٤٦,٢٨٧)
أثر بيع شركة زميلة لأسهمها المشتراة	-	-	-	-	-	-	-	-	(٢,٦٠٦)	(٢,٦٠٦)
تعديلات ترجمة العملات الأجنبية	-	-	-	-	-	-	-	٢,٦٦٦,٨٣٧	-	٢,٦٦٦,٨٣٧
إعادة تقييم عقارات استثمارية	-	-	-	-	-	-	٢٩٤,١٩١	-	-	٢٩٤,١٩١
تعديل تقييم استثمارات (إيضاح ٢٧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(١٢,٣٠٤,٥٤٥)
تحويلات إلى الإحتياطيات	-	-	-	٦٢١,٦٨٣	٦٢١,٦٨٣	-	-	-	(١,٢٤٣,٣٦٦)	-
صافي ربح السنة	-	-	-	-	-	-	-	-	٦,٠٠٤,٩٢٥	٦,٠٠٤,٩٢٥
الرصيد في										
٣١ ديسمبر ٢٠٠٠	١٠٤,٩٦٢,٠٧٠	٣,١١١,٠٢٨	(٣,٦٩٦,٨٣٢)	٦,٥٧٩,٩٢٢	٦,٣٠٤,٩٨١	٢,٣٨٧,٦١٦	(١١,٦١١,٦٤٥)	٤,٧٦٣,٦٤٢	١٢,٥٥٤,٣٤٣	١٢٥,٣٥٥,١٢٥

## بيان التدفقات النقدية المجمع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

٢٠٠٠ دينار كويتي	١٩٩٩ معدلة دينار كويتي	
٦,٢١٦,٨٢٨	٧,٥٤٤,٠٦٣	التدفقات النقدية من أنشطة العمليات : ربح السنة
(٤٥٨,٣٠٣)	(١٨,٥١٢,٢٥٨)	التعديلات لتسوية صافي الربح مع صافي النقد (المستخدم في) الناتج من العمليات :
(١٥,٠٧٩,٩٨٩)	(٥,٧٥٧,٧٧١)	ارتفاع في قيمة استثمارات
(٨,٦٩٥,٨٠٧)	(٤,٣٦٧,٧٩٤)	أرباح بيع وعوائد استثمارات
٤٥٣,٦٢٨	٤٥٦,٨٦٤	حصة الشركة من أرباح شركات زميلة
٥٨٥,٩٧٢	٥٥٣,٤٩٦	مخصص خسائر قروض
٣,١٠٢,٧٩٣	٣,٠٥٥,٢٥٠	إستهلاكات
		إطفاء الشهرة
(٣,٥٠٠,١٥٨)	(١٠,٣٦٤,٠٢٣)	التغيرات في الموجودات والمطلوبات :
٤,٣١٤,٦٦٩	٩,١١٩,٥٣٩	الزيادة في الموجودات الأخرى
(١٣,٠٦٠,٣٦٧)	(١٨,٢٧٢,٦٣٤)	الزيادة في المطلوبات الأخرى
		صافي النقد المستخدم في أنشطة العمليات
(١٩,٧٨٤,١٧٨)	(١,٩٥٥,٨٦٤)	التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار :
١٨,٨٢٩,٧١٢	(٥,٦٧٢,٦٤٧)	الزيادة في المحافظ الاستثمارية بإدارة الغير
٤,٠٢٠,٣٣١	١,٦٠٢,٩١٢	النقص (الزيادة) في استثمار في أوراق مالية
١٣,١٢٥,٥٤٥	(١٥,١٤٣,٦٥٥)	النقص في استثمارات في شركات زميلة
٣,١٢٨,٣٨١	(٥,٥٦٠,٢٤٤)	النقص (الزيادة) في عقارات استثمارية
(٢,٥٦٦,٥٤٢)	(١١,١٦٩)	النقص (الزيادة) في القروض والسلفيات
(١٢,٠١٠,٣٥٤)	٢١٥,٢٨٥	الزيادة في الشهرة
٢,٦٦٦,٨٣٧	١١٠,٧٨٠	(النقص) الزيادة في إحتياطي تقييم استثمارات
٧,٤٠٩,٧٣٢	(٢٦,٤١٤,٦٠٢)	الزيادة في تعديلات ترجمة العملات الأجنبية
		صافي النقد الناتج من (المستخدم في) أنشطة الاستثمار
(٢٠,٢٩١,٩٨٩)	٣٨,٧٠٣,٧٣٢	التدفقات النقدية من أنشطة التمويل :
٢٦,٠٠٦,٣١١	١,٠٩٨,١١٣	(النقص) الزيادة في ودائع لأجل
-	٣٣٠,١١٦	الزيادة في قروض دائنة
(٨,١٨٤,٠٢٦)	(٩٣,٢٧٣)	النقص في أسهم الشركة المشترية
١٣,٠٠٠,٠٠٠	٢٢,٤٥٠,٠٠٠	توزيعات أرباح مدفوعة
-	(١١,٥٠٠,٠٠٠)	الزيادة في سندات
(٢,٧٨٩,٢١٦)	١,٠٦٥,٤٨٣	سداد سندات
٧,٧٤١,٠٨٠	٥٢,٠٥٤,١٧١	(النقص) الزيادة في حقوق الأقلية
٢,٠٩٠,٤٤٥	٧,٣٦٦,٩٣٥	صافي النقد الناتج من أنشطة التمويل
٦٣,٤٢٦,٢٢٧	٥٦,٠٥٩,٢٩٢	صافي الزيادة في النقد
٦٥,٥١٦,٦٧٢	٦٣,٤٢٦,٢٢٧	نقد في الصندوق ولدى البنوك في بداية السنة
		نقد في الصندوق ولدى البنوك في نهاية السنة

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

### ١. تأسيس الشركة ونشاطها

إن شركة مشاريع الكويت (القابضة) هي شركة مساهمة كويتية (مقفلة) منظمة وفقا للقوانين المعمول بها في دولة الكويت وعنوانها المسجل هو صندوق بريد ٢٣٩٨٢ الصفاة ١٣١٠٠ - دولة الكويت . وقد تم تسجيل الشركة في سجل الشركات الاستثمارية لدى بنك الكويت المركزي وهي مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية . وبتاريخ ٢٩ سبتمبر ١٩٩٩ عقدت الجمعية العمومية غير العادية لمساهمي الشركة ، وقد تمت الموافقة على تغيير الكيان القانوني للشركة من شركة مساهمة استثمارية إلى شركة مساهمة قابضة . وقد تم تعديل أغراض الشركة كما يلي :

- تملك أسهم شركات مساهمة كويتية أو أجنبية وكذلك تملك أسهم أو حصص في شركات ذات مسؤولية محدودة كويتية أو أجنبية أو الاشتراك في تأسيس هذه الشركات بنوعيتها وإداراتها وإقراضها وكفالتها لدى الغير .
- إقراض الشركات التي تملك الشركة فيها أسهما وكفالتها لدى الغير وفي هذه الحالة يتعين ألا تقل نسبة مشاركة الشركة القابضة في رأس مال الشركة المقترضة عن ٢٠٪ على الأقل .
- تملك حقوق الملكية الصناعية من براءة اختراع أو علامات تجارية صناعية أو رسوم صناعية أو أية حقوق أخرى تتعلق بذلك وتأجيرها لشركات أخرى واستغلالها سواء في داخل دولة الكويت أو خارجها .
- تملك المنقولات والعقارات اللازمة لمباشرة نشاطها في حدود المسموح بها وفقا للقانون .
- استغلال فوائض المالية المتوفرة لدى الشركة عن طريق استثمارها في محافظ مالية وعقارية تدار من قبل شركات متخصصة .

إن المساهم الرئيسي للشركة هو شركة الفتوح للاستثمار - ذ.م.م.

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية المجمعة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ٢٤ مارس ٢٠٠١ . إن الجمعية العمومية للمساهمين لديها صلاحية تعديل تلك البيانات المالية بعد إصدارها .

بلغ عدد الموظفين ٤٣٦ موظفاً كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠ (١٩٩٩ - ٢٨٣ موظفاً) .

### ٢. السياسات المحاسبية الهامة

يتم إعداد البيانات المالية المرفقة وفقا لمعايير المحاسبة الصادرة عن لجنة معايير المحاسبة الدولية . وتتخلص السياسات المحاسبية الهامة فيما يلي :

#### أ) أسس الإعداد

يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي .

#### ب) التقديرات المستخدمة

إن إعداد البيانات المالية وفقا لمعايير المحاسبة الدولية يتطلب من الإدارة القيام بتقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة بتاريخ البيانات المالية والمبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات خلال السنة وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات .

#### ج) أساس التجميع

تتضمن البيانات المالية المجمعة البيانات المالية لشركة مشاريع الكويت (القابضة) - ش.م.ك. (الشركة) وشركاتها التابعة . إن الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها الشركة . وتوجد السيطرة عندما يكون لدى الشركة المقدرة بشكل مباشر أو غير مباشر على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركة التابعة لتستفيد من أنشطتها . تستخدم طريقة الشراء المحاسبية عند شراء الشركات . بحيث يتم ادراج الشركات المشتراة (أو المباعة خلال السنة) في البيانات المالية المجمعة من تاريخ الشراء (أو حتى تاريخ البيع) . يتم إظهار حصة حقوق الأقلية من حقوق مساهمي الشركات التابعة ونتائج أعمالهم في بند مستقل في الميزانية العمومية وبيان الدخل على التوالي . يتم عند الشراء احتساب حقوق الأقلية بنسبة من صافي القيمة الدفترية لموجودات ومطلوبات الشركات التابعة قبل الشراء .

## إيضادات حول البيانات المالية المجمعة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

يتم عند التجميع استبعاد الأرصدة والمعاملات الجوهرية المتبادلة بين الشركات ، بما فيها الأرباح المتبادلة والخسائر والأرباح غير المحققة . يتم إعداد البيانات المالية المجمعة باستخدام سياسات محاسبية موحدة للمعاملات المتماثلة وللأحداث الأخرى التي تتم في ظروف متشابهة .

يتم تسجيل الاستثمار في الشركات الزميلة (٢٠٪ - ٥٠٪ ملكية) في البيانات المالية المجمعة باستخدام طريقة حقوق الملكية ، ما لم يتم شراءهم بقصد البيع في المستقبل القريب ، وفي هذه الحالة يتم تقييمها باستخدام طريقة التكلفة .

تتمثل الشركات التابعة للشركة في بنك الخليج المتحد - البحرين والمملوك بنسبة ١٤ ، ٦٥٪ وشركة الخليج للتأمين - ش.م.ك - الكويت والمملوكة مباشرة بنسبة ٤٢ ، ٣٦٪ وإيجامالي حق تصويت بنسبة ٩٠ ، ٥٣٪ وشركة للؤلؤة السعودية للضمان المحدودة - ش.م.ب.م. (مغفأة) البحرين المملوكة بنسبة ٩٠٪ وشركة انترناشيونال ترست انشورانس كومباني إس.أي.إل - لبنان المملوكة بنسبة ٣ ، ٦١٪ وإدارة الخليج المتحدة - بوسطن والمملوكة بنسبة ١٠٠٪ وإدارة الخليج المتحدة المحدودة - لندن والمملوكة بنسبة ١٠٠٪ وشركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول - ش.م.ك (مقفلتة) - الكويت والمملوكة بنسبة ٩٦٪ وشركة هنتر كابيتال - يوتا والمملوكة بنسبة ٥١٪ من الأرباح وبنك تونس الدولي - تونس والمملوك بنسبة ٢ ، ٧٠٪ وشركة بنك الخليج المتحد للأوراق المالية - ش.م.ب (مقفلتة) - البحرين المملوكة بنسبة ١٠٠٪ .

إن شركة يوناييتد برودكاستنج والمملوكة بنسبة ٧٥٪ عبارة عن شركة محاصة بين الشركة الأم وشركة فياكوم ، حيث تقوم الأخيرة بالإدارة لمدة ٣٠ سنة . يتم تسجيل هذا الاستثمار بالتكلفة مع أخذ أي مخصص لازم في حالة حدوث هبوط غير مؤقت في القيمة .

### د) محافظ استثمارية بإدارة الغير

إن المحافظ الاستثمارية بإدارة الغير هي قصيرة الأجل وتقيم بسعر السوق . عندما تكون الاستثمارات غير مدرجة بأسواق الأسهم فإنه يتم إعادة التقييم عند وجود دليل ملموس على ذلك كأن يتم دفع القيمة بواسطة مستثمر آخر أو أن يتم بيع استثمار مشابه أو أن يوجد عرض نهائي لشراء الاستثمار بواسطة طرف ثالث . ويتم إدراج الأرباح والخسائر الناتجة عن إعادة التقييم ضمن ارتفاع (هبوط) في قيمة الاستثمارات في بيان الدخل المجموع

لا يتم تجميع الاستثمارات في الشركات التي نسبة الملكية فيها أكثر من ٥٠٪ من الأسهم عندما تكون هذه الاستثمارات مشترة بالتحديد لغرض إعادة البيع في المستقبل القريب . يتم احتساب بعض الاستثمارات في حقوق ملكية غير مسعرة واستثمارات من خلال شركات ذات مسؤولية محدودة كمحافظ استثمارية بإدارة الغير على أساس ان هذه الاستثمارات قابلة للتسويق وللشركة سيطرة على القرارات الاستثمارية . يتم إدراج هذه الاستثمارات ضمن محافظ استثمارية بإدارة الغير في الميزانية العمومية المجمعة .

### هـ) استثمار في أوراق مالية

إن الأوراق المالية للتداول هي أوراق مالية مشترة أو محتفظ بها بغرض إعادة بيعها على المدى القصير وتقيم بسعر السوق ، ويسجل الارتفاع أو الانخفاض في القيمة في بيان الدخل المجموع . أما الأوراق المالية للاستثمار فهي أوراق مالية مشترة أو محتفظ بها بغرض تحقيق عوائد أو نمو في قيمة الاستثمار . وتقيم الأوراق المالية للاستثمار غير المسعرة بالتكلفة الا اذا كان هناك هبوط غير مؤقت في قيمتها فتقيم في هذه الحالة وفقا للمعلومات المتوفرة في هذا الشأن . ويتم تحميل بيان الدخل المجموع بقيمة الهبوط غير مؤقت . وفي حالة ما اذا ارتفعت قيمة تلك الاستثمارات أو زالت أسباب الانخفاض في القيمة فإنه يتم استرداد المخصص وزيادة قيمة الاستثمار في بيان الدخل المجموع بحيث لا يتعدى تكلفته الأصلية . كما هو مبين في إيضاح ٤ ، قامت المجموعة بإختيار الطريقة البديلة لمعالجة الأوراق المالية للاستثمار المسعرة وفقا لمعيار المحاسبة الدولي ٢٥ حيث يتم إدراجها بإجمالي التكلفة أو القيمة السوقية أيهما أقل ، ويتم إدراج فرق التقييم ضمن إحتياطي تقييم استثمارات ضمن حقوق المساهمين . وقد تم تغيير المعالجة المحاسبية تماشيا مع معيار المحاسبة الدولي ٣٩ الذي يبدأ سريانه في ١ يناير ٢٠٠١ . تدرج الأرباح والخسائر من عمليات التداول في ربح بيع أوراق مالية في بيان الدخل المجموع . تقيم السندات المالية بسعر التكلفة المعدل بخصم أو علاوة الاصدار حيث يطفأ الفرق بطريقة القسط الثابت من تاريخ الشراء حتى تاريخ الاستحقاق .

**و) العقارات الاستثمارية**

تقيم العقارات الاستثمارية بسعر السوق . ويتم تقييم هذه العقارات مرة كل سنة بواسطة مثنين مستقلين . تسجل العقارات الاستثمارية المشتراة خلال السنة بسعر التكلفة ويتم تقييم هذه العقارات ابتداء من السنة التالية . إن أي فائض ناتج عن التقييم فيما بعد يسجل في بيان الدخل المجمع بما لا يزيد عن سعر التكلفة بمقدار ما تم خفضه في السنوات السابقة . ويسجل الفائض في القيمة الناتجة عن التقييم في حساب احتياطي تقييم استثمارات كما يسجل النقص في قيمة أي من هذه العقارات في حساب الاحتياطي بمقدار الزيادة المسجلة في الإحتياطي لنفس العقار ، وما زاد عن ذلك يحمل في بيان الدخل المجمع .

**ز) القروض والسلفيات**

تظهر القروض والسلفيات بالصافي بعد طرح الخصم غير المكتسب ومخصص القروض المشكوك في تحصيلها . ويتم عمل مخصصات محددة مقابل القروض بناء على مراجعة الإدارة لإمكانية تحصيلها . ويتم عمل مخصص عام بنسبة ٢٪ لمحفظه القروض لشركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول وفقا لتعليمات بنك الكويت المركزي وبنسبة ١٪ من محفظة القروض لبنك الخليج المتحد لتغطية خسائر القروض التي لم يتم تحديدها . ويتم تحميل القروض غير القابلة للتحصيل على المخصص ويتم إضافة التحصيلات اللاحقة للديون المعدومة إلى المخصص .

**ح) الموجودات الثابتة واستهلاكها**

تظهر الموجودات الثابتة بالتكلفة ناقصا الإستهلاك المتراكم وخسائر الهبوط في القيمة . عند بيع أو إستبعاد الموجودات الثابتة ، يتم إستبعاد تكاليفها وإستهلاكها المتراكم من الحسابات ويدرج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إستبعادهم في بيان الدخل .

لا يتم إستهلاك الأراضي . يتم إحساب الإستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المتوقعة لبند الموجودات الثابتة كما يلي :

٥٠ - ٢٠ سنة	مباني
١٠ - ١ سنة	أثاث
١ - ٤ سنة	سيارات
٧ سنوات	تحسينات موقع

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الإستهلاك دوريا للتأكد من أن الطريقة وفترة الإستهلاك متفتحتين مع المنفعة الإقتصادية المتوقعة من بنود الموجودات الثابتة .

**ط) إعادة التأمين**

تقوم المجموعة ضمن نشاطها الاعتيادي بعمليات اعادة التأمين الواردة والصادرة مع شركات التأمين واعادة التأمين الأخرى . وتتضمن عمليات اعادة التأمين عمليات اعادة التأمين الجزئي وفائض الخسارة والاختياري وأنواع أخرى من إعادة التأمين لجميع أنواع الأعمال . لا تعفي عقود إعادة التأمين المجموعة من التزاماتها لحاملي الوثائق ، حيث أن فشل معيدي التأمين في الوفاء بالتزاماتهم قد يؤدي إلى خسائر للمجموعة وبالتالي تشكل مخصصات للمبالغ غير القابلة للتحصيل . تقدر حصة معيدي التأمين في احتياطي التعويضات بطريقة تتناسب مع التزام المجموعة لكل مطالبة .

**ي) الشهرة**

تمثل الشهرة الناتجة من الشراء زيادة تكلفة الشراء عن القيمة العادلة لصافي الموجودات المشتراة كما في تاريخ عملية التبادل . وتظهر الشهرة بالتكلفة ناقصا مجمع الإطفاء وخسائر إنخفاض القيمة . وتطفأ الشهرة بطريقة القسط الثابت على ٢٠ سنة . برأي الإدارة أن فترة الإطفاء مناسبة طبقا لطبيعة نشاط الشركة المشتراة ومركزها القوي في السوق . يتم مراجعة رصيد الشهرة غير المطفأ في تاريخ كل ميزانية عمومية للتحقق من إستمرارية وجود منافع إقتصادية مستقبلية . إذا كانت هناك دلالة على وجود إنخفاض في قيمة الشهرة فإنه يتم تحديد القيمة الإستردادية لوحدة توليد النقد التي نتجت عنها الشهرة ، ويتم تسجيل خسارة إنخفاض في القيمة إذا كانت القيمة الدفترية أعلى من القيمة المستردة .

## إيضادات حول البيانات المالية المجمعة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

### (ك) المدينون

يتم إدراج المدينين على أساس القيمة الإسمية بعد استئزال مخصص الديون المشكوك في تحصيلها .

### (ل) إحتياطيات مطالبات التأمين

- يمثل إحتياطي التعويضات تحت التسوية تقديرات المجموعة للتعويضات التي قدمت ولم يتم تسويتها حتى تاريخ الميزانية العمومية .
- يتمثل إحتياطي عمليات التأمين على الحياة في تاريخ الميزانية العمومية في الإلتزام الحسابي لوثائق التأمين على الحياة في ذلك التاريخ كما يحددها الخبير الإكتواري للمجموعة .
- إن الإحتياطي الإضافي يتضمن مبالغ مخصصة للتعويضات المتكبدة التي لم يبلغ عنها في تاريخ الميزانية العمومية بالإضافة إلى أي طوارئ أو فروقات قد تنشأ في المستقبل .

### (م) الدائون

يتم إدراج الدائنين بالتكلفة .

### (ن) مخصص مكافأة نهاية الخدمة

يتم إحتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين طبقا لقانون العمل الكويتي في القطاع الأهلي . إن هذا الإلتزام غير الممول يمثل المبالغ المستحقة لكل موظف ، فيما لو تم إنهاء خدماته في تاريخ الميزانية العمومية ، وهو يقارب القيمة الحالية لهذا الإلتزام .

### (س) أسهم الشركة المشتراة

تتمثل أسهم الشركة المشتراة في أسهم الشركة الذاتية التي تم إصدارها وشراؤها لاحقا من قبل الشركة ولم يتم إعادة إصدارها أو إلغائها حتى الآن . يتم المحاسبة عن أسهم الشركة المشتراة بطريقة التكلفة حيث يتم إدراج تكلفة الأسهم المشتراة في حساب مقابل ضمن حقوق المساهمين . عند إعادة الاصدار يتم إدراج الأرباح الناتجة ضمن حساب مستقل في حقوق المساهمين إحتياطي أسهم الشركة المشتراة والذي يعتبر غير قابل للتوزيع ، كما يتم تحميل الخسائر المحققة على نفس الحساب في حدود الرصيد الدائن لذلك الحساب ، ويتم تحميل الخسائر الإضافية على الأرباح المرحلة ومن ثم الإحتياطيات . تستخدم الأرباح المحققة لاحقا عن بيع أسهم الشركة المشتراة لمقابلة الخسائر المسجلة سابقا في الإحتياطيات والأرباح المرحلة وإحتياطي أسهم الشركة المشتراة على التوالي . لا يتم دفع أية توزيعات نقدية عن أسهم الشركة المشتراة . ويؤدي إصدار أسهم منحة إلى زيادة عدد أسهم الشركة المشتراة بنفس النسبة وتخفيض متوسط تكلفة السهم بدون التأثير على إجمالي تكلفة أسهم الشركة المشتراة .

### (ش) تحقق الدخل

تسجل الإيرادات والمصروفات على أساس مبدأ الاستحقاق . تحتسب مصاريف وإيرادات الفائدة على فترة الودائع والقروض المتعلقة بها . وفي حال تأخر الفوائد المستحقة ٩٠ يوما أو أكثر ، يوضع القرض المتعلق بها على غير أساس الاستحقاق ويتم عكس الفوائد المستحقة مسبقا على إيراد الفوائد . وفيما بعد ذلك يتم تسجيل الفائدة المتعلقة بهذا القرض عندما تقبض نقدا .

تتحقق أقساط التأمين كإيرادات نسبة وتناسب على مدى فترة وثيقة التأمين ، ويتم تأجيل الجزء الذي سوف يتم اكتسابه في المستقبل ويدرج كأقساط غير مكتسبة .

يتحقق ربح أو خسارة بيع الاستثمارات عند إتمام عملية البيع . ويتحقق عائد التوزيعات عندما ينشأ الحق في إستلام تلك التوزيعات .

### (ص) العملات الأجنبية

يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية الى الدينار الكويتي حسب أسعار الصرف السائدة في تاريخ الميزانية العمومية المجمعة . ويتم ترجمة المعاملات بالعملات الأجنبية الى الدينار الكويتي حسب أسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة ويؤخذ الفرق الناتج عن الترجمة الى بيان الدخل المجمع فيما عدا فروقات العملة الناتجة عن ترجمة البيانات المالية للشركات التابعة للمجموعة فيتم إدراجها ضمن حقوق المساهمين . تتضمن فروقات العملة الأرباح والخسائر المحققة وغير المحققة والناتجة عن المتاجرة بالعملات الأجنبية التي تقيم حسب أسعار السوق السائدة في نهاية كل شهر .

**ض) إنخفاض قيمة الموجودات**

يتم مراجعة قيم الموجودات الثابتة والموجودات غير الملموسة والإستثمارات في الشركات الزميلة لغرض تحديد إنخفاض القيمة في حالة وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية لأي من الموجودات قد تكون غير قابلة للإسترداد . وفي حالة زيادة القيمة الدفترية لأي من الموجودات عن القيمة المستردة ، فإن خسارة الإنخفاض يتم الإعتراف بها في بيان الدخل . إن المبلغ القابل للإسترداد هو صافي القيمة البيعية لبند الموجودات أو قيمة إستخدامه ، أيهما أعلى . إن صافي القيمة البيعية هي المبلغ الذي يمكن الحصول عليه في عملية تجارية بحتة بينما قيمة إستخدام بند الموجودات هي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة التي يتوقع أن تنشأ من الاستعمال المستمر لأحد الموجودات ومن التصرف فيه في نهاية عمره الإنتاجي . إن المبالغ القابلة للإسترداد يتم تقديرها لكل بند من الموجودات على حدة أو ، إذا كان ذلك غير ممكن ، فإنه يتم لوحة توليد النقد .

يتم إثبات عكس خسارة إنخفاض القيمة المسجلة في سنوات سابقة كإيراد في حالة وجود دلالة على أن خسارة الإنخفاض المسجلة سابقا لم تعد موجودة أو أنها قد إنخفضت .

**ع) الأدوات المالية**

تتضمن الموجودات والمطلوبات المالية المدرجة في الميزانية العمومية النقد والنقد المعادل والاستثمارات والمدينين والقروض المدينة والدائنين والودائع لأجل والقروض الدائنة والسندات . يتم الإفصاح عن السياسات المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بتلك الأدوات المالية وقياسها في السياسات المحاسبية المتعلقة بها والمتضمنة في هذا الإيضاح .

يتم تصنيف الأدوات المالية كمطلوبات أو حقوق ملكية طبقاً لمضمون الاتفاقيات التعاقدية . إن الفوائد والتوزيعات والأرباح والخسائر التي تتعلق بالأداة المالية المصنفة كمطلوبات تدرج كمصرف أو إيراد . أما التوزيعات على حاملي هذه الأدوات المالية المصنفة كحقوق ملكية فيتم قيدها مباشرة على حقوق الملكية . يتم إظهار موجودات ومطلوبات الأدوات المالية بالصافي عندما يكون للمجموعة حق قانوني ملزم لتسديد الموجودات والمطلوبات بالصافي وتبوي السداد إما بالصافي أو ببيع الموجودات وسداد المطلوبات في آن واحد .

إن الأدوات المالية الرئيسية المستخدمة لتغطية مخاطر فروقات العملة تتمثل في عقود الشراء والبيع لأجل والمبادلات والخيارات . إن هذه الأدوات المالية يتم معالجتها محاسبياً بتأجيل قيد التكاليف والإيرادات على مدة العقود . إن العلاوة المدفوعة أو المستلمة المتعلقة بخيارات العملات الأجنبية تسجل كموجودات أو مطلوبات ويعاد تقييمها في نهاية السنة . يظهر المركز المالي في الميزانية العمومية والناتج عن عمليات الاستثمار والتمويل عادة بالقيمة السوقية أو التكلفة . ويتم إجراء تعديلات على الموجودات المالية إذا كانت قيمتها الدفترية أعلى من القيمة التي يمكن تحقيقها في المستقبل المنظور .

**غ) الأحداث المحتملة**

لا يتم إدراج المطلوبات المحتملة ضمن البيانات المالية بل يتم الإفصاح عنها ما لم يكن إحتمال تحقيق خسائر إقتصادية مستبعداً .

لا يتم إدراج الموجودات المحتملة ضمن البيانات المالية بل يتم الإفصاح عنها عندما يكون تحقيق منافع إقتصادية مرجحاً .

**٣. محافظ إستثمارية بإدارة الغير**

تتضمن المحافظ الإستثمارية بإدارة الغير مبلغ ٤٣٨,٨٢٩,٢٨ ديناراً كويتياً (١٩٩٩ - ٧٨٥,٤٨٤,١٠ ديناراً كويتياً) مستثمرة من خلال شركات غير مدرجة وشركات توصية بسيطة . وقد قام مدراء المحفظة بتكوين تلك الهياكل القانونية لتسهيل عملية الاستثمار من قبل المستثمرين الأجانب ولمقابلة المتطلبات الضريبية ومتطلبات أخرى للمستثمر . وقد أدرجت هذه الإستثمارات ضمن المحافظ الإستثمارية بإدارة الغير لكونها سلة من الإستثمارات والتي هي عادة قابلة للتداول .

## إيضادات حول البيانات المالية المجمعة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

## ٤. استثمار في أوراق مالية

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	أوراق مالية متداولة بالقيمة السوقية
١٩,٠٢٩,١٦٥	٧,٨٦٠,٧١٣	استثمار في أوراق مالية : أوراق مالية متداولة أوراق مالية غير متداولة المجموع
٣٨,٤٥٥,٣٥٠	٢٥,٧٤٦,١٩٠	الاستثمار الكلي في أوراق مالية
٥٦,٧٨٨,٥٩٤	٧٨,٢٥٧,٦٥٩	
٩٥,٢٤٣,٩٤٤	١٠٤,٠٠٣,٨٤٩	
١١٤,٢٧٣,١٠٩	١١١,٨٦٤,٥٦٢	

قامت المجموعة بإختيار الطريقة البديلة لمعالجة الأوراق المالية للاستثمار المسعرة وفقا لمعيار المحاسبة الدولي ٢٥ حيث يتم إدراجها بإجمالي التكلفة أو القيمة السوقية أيهما أقل ، ويتم إدراج فرق التقييم ضمن احتياطي تقييم استثمارات ضمن حقوق المساهمين .

قامت الشركة ببيع استثمارات بقيمة دفترية إجمالية قدرها ١٣,٩٣٥,٠١٣ دينار كويتي إلى شركات زميلة بخسارة إجمالية تبلغ ١,٥٩٦,٧٤٢ دينار كويتي .

تتضمن الأوراق المالية للإستثمار إستثمارات في سندات مالية بقيمة ٢,٠٠٠,٠٠٠ دينار كويتي (١٩٩٩ - ١,٠٠٠,٠٠٠ دينار كويتي) ، وهي مدرجة بالتكلفة المعدلة بخصم أو علاوة الإصدار .

## ٥. استثمار في شركات زميلة

تتضمن الاستثمارات في شركات زميلة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠ نسبة ٢٥,٩٦٪ في شركة العقارات المتحدة - ش.م.ك. و ٢٤,٨٧٪ في شركة الصناعات المتحدة - ش.م.ك. و ٤٢,٩٦٪ في شركة الحاسبات الالكترونية الكويتية - ش.م.ك. و ٢٩,٢٥٪ في بنك برقان و ٥٠٪ في شركة زاك سات التجارية - ذ.م.م. و ٣٤,٨٥٪ في شركة غلف سات للاتصالات - ش.م.ك. (مقفلة) و ٢٢,٥٠٪ في بنك بلتك ترانسيت و ٤٤,٠٧٪ في البنك الأردني الكويتي و ٤٩٪ في شركة الخليج مصر للفنادق والسياحة - ش.م.م .

قامت إحدى الشركات التابعة بشراء حصة في شركة الخليج مصر للفنادق والسياحة ش.م.م. بتكلفة مقدارها ١١,١٩٩,٥١٣ دينار كويتي والتي تمثل نسبة ٤٩٪ من رأس مال تلك الشركة . كما قامت الشركة الأم بزيادة حصتها في الشركة الكويتية للحاسبات الالكترونية - ش.م.ك. بنسبة ٢١,١١٪ بشراء ١٠,٦٩٠,٠٠٠ سهما من أسهم تلك الشركة بتكلفة قدرها ١,٧١٢,١٢٣ دينار كويتي . كما زادت حصة المجموعة في بنك برقان بشراء ما نسبته ٤٣,١٪ من أسهمه . كذلك ، فإن المجموعة قامت ببيع بعض أسهم شركة الصناعات المتحدة - ش.م.ك. إلى تلك الشركة مما خفض نسبة ملكية المجموعة لتلك الشركة الزميلة بنسبة ٨,٧٢٪ . وقد تم استبعاد حصة المجموعة من نتيجة تلك العملية .

بلغ إجمالي القيمة الدفترية لأسهم الشركات الزميلة المرهونة مقابل قروض مبلغ ٥٧,٣٩١,٣٤٩ دينار كويتي (١٩٩٩ - ١٠١,٢٥١,٥٣١ دينار كويتي) .

## ٦. عقارات استثمارية

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	مباني أراضي
١٠,٣٦٩,٦٩١	١٠,٢٦٧,٥٩٣	
١٨,٧٩٢,٩٠٦	٥,٧٦٩,٤٥٩	
٢٩,١٦٢,٥٩٧	١٦,٠٣٧,٠٥٢	

إن عقارات بمبلغ ٢,٦١٣,٩١٤ دينار كويتي (١٩٩٩ - ١٤,١٨٨,٣٠٨ دينار كويتي) مسجلة بإسم أحد أعضاء مجلس الادارة ويوجد منه كتاب تنازل يفيد ملكية الشركة لتلك العقارات .

قامت الشركة خلال سنة ١٩٩٩ بشراء مجموعة أراضي في مناطق سكنية وتجارية في الخبر - المملكة العربية السعودية بقيمة ١٧١,٩٤٧,٢٤٨ ريال سعودي (١٣,٩٢٧,٧٢٧ دينار كويتي) من طرف ذو صلة .

## ٧. قروض وسلفيات بالصادفي

إن تصنيف القروض والسلفيات بالصادفي حسب نوع المقترض هو كما يلي :

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	
٢,٣٢٥,٤٧٣	٢,٢٨٥,٨٩٧	الحكومة ومؤسساتها (تخص شركة تابعة)
١٠,٠٥٤,٨٠٥	١١,٧٨٠,٢٤٤	البنوك والمؤسسات المالية
٢١,٦٣٣,٤٤٨	١٦,٢٩٢,٧١٨	الشركات التجارية وأخرى
٣٤,٠١٣,٧٢٦	٣٠,٣٥٨,٨٥٩	
(٣,١٩٢,٩٧٤)	(٣,١٢٠,١١٦)	ناقص: مخصص قروض مشكوك في تحصيلها
٣٠,٨٢٠,٧٥٢	٢٧,٢٣٨,٧٤٣	

إن حركة مخصص القروض المشكوك في تحصيلها للسنة هي كما يلي :

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	
٢,٩٩١,٥٩٢	٣,١٩٢,٩٧٤	رصيد أول السنة
٢٥,١٤٣	٤,٤٠٢	فروقات عملة
٤٥٦,٨٦٤	٤٥٣,٦٢٨	زائد : مخصص تم أخذه خلال السنة
(٢٨٠,٦٢٥)	(٥٣٠,٨٨٨)	ناقص : المخصص المسترد
٣,١٩٢,٩٧٤	٣,١٢٠,١١٦	رصيد آخر السنة

## ٨. موجودات أخرى

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	
١٩,٢٠٥,٦١٥	٢٥,٠٢٤,١٥٦	مدينون
٤,٣٥٨,٨٢٧	-	دفعة عن إكتتاب في أسهم
٢,٨٧٢,٥٧٦	٣,٧١٠,٧٧٧	موجودات ثابتة - بالصادفي
١,٠٨٧,٣٣٢	١,٣٨٦,٧٥٥	فوائد دائنة وإيرادات مستحقة
٨٠٥,٦٣٤	٩٦٧,٣١٢	مصاريف مدفوعة مقدما
٥,٧٥٩,٧٩٤	٥,٩١٤,٩٦٤	أخرى
٣٤,٠٨٩,٧٧٨	٣٧,٠٠٣,٩٦٤	

تتضمن الموجودات الثابتة مبنى لمقر شركة تابعة مرهون بمبلغ ١,٢٦٠,٠٠٠ دينار كويتي (١٩٩٩ - ١,٢٦٠,٠٠٠ دينار كويتي) لأمر سعادة وزير التجارة والصناعة ، منها مبلغ ٦٠٠,٠٠٠ دينار كويتي وفقا لأحكام المادة السابعة بفرع قانون شركات ووكلاء التأمين رقم (٢٤) لسنة ١٩٦١ ، والباقي تنفيذاً لحكم المادة رقم (٣) من القرار الوزاري رقم (٣٠) لسنة ١٩٧٥ .

## ٩. الشهرة

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	
٥٦,٨٥٤,٩٨٩	٥٣,٨١٠,٩٠٨	الرصيد في ١ يناير
١١,١٦٩	٥,٠٠٧	فروقات عملة
-	٢,٨٤٩,٧٧٩	اضافات
-	(٢٨٨,٢٤٤)	استبعاد شهرة
(٣,٠٥٥,٢٥٠)	(٣,١٠٢,٧٩٣)	ناقص : الإطفاء
٥٣,٨١٠,٩٠٨	٥٣,٢٧٤,٦٥٧	

## إيضادات حول البيانات المالية المجمعة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

### ١٠. قروض دائنة

تتراوح تواريخ استحقاق هذه القروض ما بين ٢ يناير ٢٠٠١ و ٣٠ سبتمبر ٢٠٠٤ بنسب فائدة تتراوح ما بين ٥,٤٢٪ و ٩٪ سنويا . إن بعض هذه القروض مضمون بأسهم شركات زميلة (إيضاح ٥) . وقد تم سداد قروض بمبلغ ٢,٤٠٠,٠٠٠ دينار كويتي في تاريخ لاحق لتاريخ الميزانية العمومية .

### ١١. سندات

قامت الشركة في ٢٤ مايو ١٩٩٩ بإصدار سندات بقيمة ٢٥ مليون دينار كويتي بفائدة ٢٥,١٪ فوق سعر الفائدة المعلن من قبل بنك الكويت المركزي بحد أدنى ٨٪ . وتستحق هذه السندات في ٢٤ مايو ٢٠٠٢ . كما قامت الشركة في ٢٧ سبتمبر ١٩٩٩ بإصدار سندات بقيمة ١٥ مليون دينار كويتي بفائدة ١,٣٧٥٪ فوق سعر الفائدة المعلن من قبل بنك الكويت المركزي بحد أدنى ٨٪ , وتستحق هذه السندات في ٢٧ سبتمبر ٢٠٠٤ . إن سندات بقيمة ٤,٥٥٠,٠٠٠ دينار كويتي (١٩٩٩ - ١٧,٥٥٠,٠٠٠ دينار كويتي) مملوكة من قبل شركات تابعة ، وقد تم إستبعادها عند التجميع .

وقد قامت الشركة في ٢٨ سبتمبر ١٩٩٩ بتسديد مبلغ ١٢,٠٠٠,٠٠٠ دينار كويتي من السندات التي كانت تستحق في ٣ أكتوبر ١٩٩٩ ، منها ٥٠٠,٠٠٠ دينار كويتي عن سندات كانت مملوكة من قبل شركة تابعة .

### ١٢. مطلوبات أخرى

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	
٢,١٧٨,٣٧٠	١١,٥٣٧,٩٨٣	دائنون
١٠,١٧٠,٣٩٦	١٠,٨١٣,٠١٩	إحتياطيات فنية
٣,٩٨٣,١٣٠	-	المستحق عن شراء استثمار
٨,٥٣١,٧٥٤	٧,٥٢٧,٣٢١	فوائد ومصاريح مستحقة
٩,٨٧٣,٥٨٣	٩,٣٤٧,٧٤٣	أخرى
٣٤,٧٣٧,٢٣٣	٣٩,٢٢٦,٠٦٦	

يتضمن الدائنون مبلغ ٧,٠٠٦,٠٣٥ دينار كويتي يمثل أوراق دفع ناتجة عن شراء حصة في شركة الخليج مصر للفنادق والسياحة من قبل شركة تابعة وتستحق على قسطين يستحقان بتاريخ ١٠ فبراير ٢٠٠١ وبتاريخ ١٠ فبراير ٢٠٠٢ على التوالي . وقد تم سداد القسط الأول في تاريخ لاحق لتاريخ الميزانية العمومية .

إن الإحتياطيات الفنية تمثل إحتياطيات فنية للأخطار السارية والتعويضات تحت التسوية ، وعمليات التأمين على الحياة وإحتياطيات إضافية .

يمثل المستحق عن شراء استثمار في سنة ١٩٩٩ المبلغ المستحق عن قيمة شراء استثمار من شركة زميلة والذي تم سداده خلال سنة ٢٠٠٠ .

### ١٣. رأس المال

يتكون رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع من ١,٠٤٩,٦٢٠,٧٠٠ سهم بقيمة ١٠٠ فلس كويتي للسهم الواحد (١٩٩٩ - ١,٠٤٩,٦٢٠,٧٠٠ سهم) .

### ١٤. أسهم الشركة المشتراة

١٩٩٩	٢٠٠٠	
٣١,٣٣٤,٧٨٨	٣١,٣٣٤,٧٨٨	عدد أسهم الشركة المشتراة
%٢,٩٩	%٢,٩٩	النسبة من رأس المال
٢,٦٠٠,٧٨٧	٢,٢٥٦,١٠٥	القيمة السوقية بالدينار الكويتي

إن جزء من الإحتياطيات المكونة والأرباح المدورة بما يساوي تكلفة الأسهم المشتراة غير قابل للتوزيع طوال فترة تملك الشركة لتلك الأسهم .

## ١٥. إحتياطي قانوني

وفقاً لمتطلبات قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة يتم تحويل ١٠٪ من ربح السنة الى حساب الإحتياطي القانوني . ويجوز للشركة إيقاف هذا التوزيع عندما يصبح الإحتياطي القانوني ٥٠٪ من رأس المال . إن هذا الإحتياطي غير قابل للتوزيع الا في الحالات المنصوص عليها في القانون .

## ١٦. إحتياطي إختياري

وفقاً لمتطلبات النظام الأساسي للشركة ، يتم تحويل ١٠٪ من ربح السنة إلى الإحتياطي الإختياري ويجوز إيقاف هذا التحويل بقرار من الجمعية العمومية بناءً على إقتراح من مجلس الإدارة .

## ١٧. صافي إيرادات عمليات شركة تابعة

يتضمن هذا البند صافي نتائج عمليات شركة الخليج للتأمين كما يلي :

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	
١٧,٧٠٥,٠٨٩	١٩,٢٩٤,٦٤٤	صافي ايرادات عمليات التأمين
(١٥,٧٠١,٩٩٢)	(١٧,٢٠٧,٣٠٣)	يطرح : صافي مصاريف عمليات التأمين
٢,٠٠٣,٠٩٧	٢,٠٨٧,٣٤١	

## ١٨. إيرادات أخرى

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	
٦١٢,٩٨٣	٢,٦٠٤,٩٩٢	أتعاب إدارة
٨٨٥,٣٧٩	٦٠٦,٠٦٥	عمولات وسمسرة
٤٩٩,٨١٨	٨٥١,٨٩٤	خدمات استثمارية واستشارية
١,٠٣٥,٩٩٦	١,٤٥٧,٢٩٠	أخرى
٣,٠٣٤,١٧٦	٥,٥٢٠,٢٤١	

## ١٩. مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

اقترح مجلس الإدارة مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ ١٠٠,٠٠٠ دينار كويتي وهي أكثر من المسموح به وفقاً للمادة ١٥٠ من قانون الشركات التجارية . إن هذه المكافأة خاضعة لموافقة الجمعية العمومية للمساهمين .

## ٢٠. ربحية السهم

ليس هناك أسهم عادية مخففة متوقع إصدارها ، وفيما يلي المعلومات اللازمة لاحتساب ربحية السهم الأساسية بناءً على المتوسط المرجح لعدد الأسهم خلال السنة :

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	
٧,٢٦٤,٤٥٨	٦,٠٠٤,٩٢٥	الربحية : صافي ربح السنة
١,٠٤٩,٦٢٠,٧٠٠	١,٠٤٩,٦٢٠,٧٠٠	عدد الأسهم المصدرة : في بداية السنة
(٣٢,٣٥٥,٠٣٤)	(٣١,٣٤٥,٧٤٧)	المتوسط المرجح لعدد أسهم الشركة المشتراة
١,٠١٧,٢٦٥,٦٦٦	١,٠١٨,٢٧٤,٩٥٣	المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة
٧,١٤	٥,٩٠	ربحية السهم (بالفلس)

## إيضادات حول البيانات المالية المجمعة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

## ٢١. بيانات الموظفين

بلغت تكاليف الموظفين ٦,٨٩٢,١٨١ دينار كويتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠ (١٩٩٩ - ٥,٥٣٧,٩٩٥ دينار كويتي).

## ٢٢. معاملات مع أطراف ذات صلة

إن أرصدة الأطراف ذات صلة هي كما يلي :

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	
		<b>الميزانية العمومية :</b>
٥٦٥,٣٨٢	٥,٤٣٦,٠٨٥	نقد في الصندوق ولدى البنوك
١١,٩٧٠,٥٧٧	٨,١٧١,٣٣٢	قروض وسلفيات بالصفحي
١٥,٤٨٣,٨٣٨	١٩,٥٤٣,٥١٣	موجودات أخرى
٤٠,٠٠٠,١٨٨	٢١,٨٣٢,٨٠١	ودائع لأجل
٤٣,٠٠٠,٠٠٠	٧,٤٨٢,٧٩٠	قروض دائنة
٥,٩٢٠,٤٦٩	١,٦٤١,٨٤١	مطلوبات أخرى
		<b>بيان الدخل :</b>
(٢,٣٣٩,٩٦١)	٤٠٦,٥٠٦	ربح (خسارة) بيع إستثمارات
-	٣٧٢,٣٢٣	إيراد توزيع أرباح
٢,٥٤٠,٦٢٨	١,٥١٥,٢٢٦	إيراد فوائد
١,٤٤٩,٠٩٠	١,٨٥٤,١٧٧	إيرادات أخرى
١٤٤,٢٩٦	١٢٠,١٩٢	مصاريف إدارية وعمومية
٤,٧٨٨,٣١٩	٣,٧٣٨,٢٥٢	مصاريف فوائد

قامت إحدى الشركات التابعة خلال السنة بشراء محفظة قروض من شركة زميلة . وقد حققت الشركة الزميلة ربحاً قدره ٥,٠٠٠,٠٠٠ دينار كويتي . وقد تم إستبعاد جزء من ذلك الربح بنسبة تملك المجموعة لتلك الشركة الزميلة .

## ٢٣. بيان تواريخ استحقاق الموجودات والمطلوبات وحقوق المساهمين للمجموعة

١٩٩٩		٢٠٠٠		
المطلوبات وحقوق المساهمين دينار كويتي	الموجودات دينار كويتي	المطلوبات وحقوق المساهمين دينار كويتي	الموجودات دينار كويتي	
١٦٩,١٧٩,٢٨٩	١٧٠,١٤٠,٤٦٥	١٦١,٨٢٦,٠٦٨	١١٥,٢٨٤,٣٢٨	خلال ٣ أشهر
٣٥,٩٥٠,٦٩٧	٥٣,٨٤٢,٤٦١	٣٤,٧٣٤,٥٥٤	١٧,٨٩٤,٢١٢	من ٣ أشهر إلى سنة
١٢٠,٣٢٨,٩٠٩	٢٣٢,٣٣٨,٤٦٨	١٣٨,٦٤٩,٥٩٥	٢٥١,٠٤٤,٧٩٨	من سنة إلى ٥ سنوات
١٦٠,١٣١,٢٥٣	٢٩,٢٦٨,٧٥٤	١٥٩,٣٠٦,٣٨٥	١١٠,٢٩٣,٢٦٤	أكثر من ٥ سنوات
٤٨٥,٥٩٠,١٤٨	٤٨٥,٥٩٠,١٤٨	٤٩٤,٥١٦,٦٠٢	٤٩٤,٥١٦,٦٠٢	

## ٢٤. الالتزامات والمطلوبات المحتملة - التزامات طارئة مقابل اعتمادات

يبين الجدول التالي تفاصيل الأدوات المالية غير المدرجة في الميزانية العمومية المجمعة . كما يوضح المبالغ الرئيسية العامة بالإضافة إلى متوسط القيم المعادلة للمخاطر وفقاً لتوجيهات كفاية رأس المال الصادرة عن بنك التسويات الدولي (بي. أي. اس) .

١٩٩٩		٢٠٠٠	
المبلغ الرئيسي مقيما بحسب المخاطر دينار كويتي	المبلغ الرئيسي العام دينار كويتي	المبلغ الرئيسي مقيما بحسب المخاطر دينار كويتي	المبلغ الرئيسي العام دينار كويتي
٦,٩٩٨,٥١٠	٦,٩٩٨,٥١٠	١٣,٢٢٤,٥٤١	١٣,٢٢٤,٥٤١
٤,٧٧٧,٣٦٢	٤,٧٧٧,٣٦٢	١٣,٣٣٦,٥٧٥	١٣,٣٣٦,٥٧٥
١١,٧٧٥,٨٧٢	١١,٧٧٥,٨٧٢	٢٦,٥٦١,١١٦	٢٦,٥٦١,١١٦

بدائل الائتمانات المباشرة

الالتزامات أموال مدارة غير مسحوبة

إن تحليل الأدوات المالية المستخدمة لتغطية مخاطر تغيرات أسعار العملات الأجنبية ومتطلبات التمويل هو كما يلي :

المبلغ الرئيسي العام	
١٩٩٩	٢٠٠٠
دينار كويتي	دينار كويتي
٧١,٦٩١,٠٧٩	٣٧,٨٠٨,٩٠١
٧١,٨٤٥,٨٧٦	٣٧,٧٧٧,٩٨٧

عقود مبادلات عملات أجنبية مبيعة

عقود مبادلات عملات أجنبية مشتراة

تقوم إحدى الشركات التابعة بإدارة محافظ استثمارية نيابة عن عملاء . بلغ إجمالي تكلفة الإستثمارات المدارة للغير ٠٢٤,٣٧٧,٠٢٤ دينار كويتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠ (١٩٩٩ - ٣٧٥,٤١٠,٠٨٥ دينار كويتي) بقيمة سوقية قدرها ١١٣,٨٥٨,٢٤٦ دينار كويتي (١٩٩٩ - ٢٨٥,٤٠٤,٣١٨ دينار كويتي) منها ٧٢٠,٩٦٠,١٦٤ دينار كويتي (١٩٩٩ - ١٨١,٣٧٣,٩٩٠ دينار كويتي) مدارة لأطراف ذات صلة .

## ٢٥. معلومات القطاعات

تمارس الشركة نشاطها في مناطق جغرافية مختلفة ضمن قطاعات تجارية متعددة . تستخدم إدارة الشركة المعلومات المالية حسب القطاعات التجارية لأغراض بيان تحليل القطاع الرئيسي . قامت إدارة الشركة بتصنيف خدمات الشركة إلى القطاعات التجارية التالية :

المجموع دينار كويتي	الاستيعادات بين القطاعات دينار كويتي	أخرى دينار كويتي	تأمين دينار كويتي	بنكية دينار كويتي	استثمارية دينار كويتي
٤١,٦٨٨,٣٨٧	(٩,٥٥٨,١٥٨)	٦٤٢,٢٦٢	٤,٧٢٦,٩٦٨	١٦,٤٤٨,٢٥٥	٢٩,٤٢٩,٠٦٠
١٠,١٧٨,٥٣٨	(٧,٠١٥,٥٧٣)	(٥٥٣,٢٠٦)	٤,٠٠٨,٣٥٩	٥,٣٥٢,٢٨٩	٨,٣٨٦,٦٦٩
٦٤٩,١٣٣					
(٤,٨٢٢,٧٤٦)					
٦,٠٠٤,٩٢٥					
معلومات أخرى :					
٤٩٤,٥١٦,٦٠٢	(١٠٤,١٢٥,١٠٠)	١,٥٥٣,٠٨٧	٥٤,٠٢٦,٠٥٩	٢٢٤,٧٣٦,٢٩٧	٣١٨,٣٢٦,٢٥٩
٣١٩,٧٣٠,٠١٢	(٢٦,٧١٩,٣١٥)	٩,٧٣١,٨٧٥	٢٠,٤٦٨,٣١٠	١٥٥,٤٦١,٤١١	١٦٠,٧٨٧,٧٣١
٢١١,٩٠٣					
٣١٩,٩٤١,٩١٥					

مصروفات رأسمالية

إستهلاكات

مصروفات غير نقدية أخرى

٩٢٧,٣١٨

٢٣٨,٤٠٧

٥٢,٢٠٨

١,٠٢١,٨٣١

١٣٨,٢٩٢

٦٦٤,٣١٣

٢,٥٧٦,٩٩٩

١٧٣,٣٨٤

٢,٨٣٩,٩٠٠

## إيضادات حول البيانات المالية المجمعة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

المجموع دينار كويتي	الاستيعادات بين القطاعات دينار كويتي	أخرى دينار كويتي	تأمين دينار كويتي	بنكية دينار كويتي	استثمارية دينار كويتي	
						٣١ ديسمبر ١٩٩٩
٤١,٧٩٢,٠٤٢	(٧,٩٧٤,٩٤٢)	١,٥٤٢,٤٩٢	٤,٨٨٠,٣٣٣	١٥,٧٧٢,٥٤٥	٢٧,٥٧١,٦١٤	إيرادات تشغيل القطاعات
١٢,٥١٦,٣٦٣	(٣,٩٧٧,٦٨٧)	(٨٦٣,١٦٠)	٣,٩٨٧,٢٩٤	٥,٧٨٧,٥٣٧	٧,٥٨٢,٣٧٩	نتائج القطاعات
(٥,٢٥١,٩٠٥)						مصارييف غير موزعة
٧,٢٦٤,٤٥٨						صافي ربح السنة
معلومات أخرى :						
٤٨٥,٥٩٠,١٤٨	(١٢٥,٣٧٠,٥٠١)	٢,٤٨٩,٠٠٦	٤٨,٩٢٣,١١٨	٢٣٠,١١٢,٤٩١	٣٢٩,٤٣٦,٠٣٤	موجودات القطاعات
٢٩٦,٤٥٩,١٥٦	(٥١,٧٣٢,٦٠٦)	٩,٣٠٣,٢٣١	١٦,٩٨٨,٢٣٥	١٥٥,٠١٤,١٤٧	١٦٦,٨٨٦,١٤٩	مطلوبات القطاعات
٢٧٩,٦٠٤						مطلوبات غير موزعة
٢٩٦,٧٣٨,٧٦٠						مجموع المطلوبات
			١٣٥,٠٦٣	١٠٤,١٥٧	٢٥,٠٣٤,٧٦٤	مصروفات رأسمالية
		٥٣,٠٨٤	٢٢١,٤٢١	١١٨,٧٥٣	١٦٠,٢٣٨	إستهلاكات
				٥١٥,٥٦٨	٢,٩٩٦,٥٤٦	مصروفات غير نقدية أخرى

إن معلومات القطاعات الجغرافية التي تعتبر بيان تحليل القطاع الثانوي تتمثل في الآتي :

المجموع دينار كويتي	الاستيعادات بين القطاعات دينار كويتي	أخرى دينار كويتي	البحرين دينار كويتي	الكويت دينار كويتي	
					٣١ ديسمبر ٢٠٠٠
٤١,٦٨٨,٣٨٧	(٩,٥٥٨,١٥٨)	١,٤٥٩,٤٦٩	١٦,٤٤٨,٢٥٥	٣٣,٢٣٨,٨٢١	إيرادات تشغيل القطاعات
٤٩٤,٥١٦,٦٠٢	(١٠٤,١٢٥,١٠٠)	٢,٤٦١,٦٦٧	٢٢٤,٧٣٦,٢٩٧	٣٧١,٤٤٣,٧٣٨	موجودات القطاعات
			١,٠٢١,٨٣١	٣,٥٠٤,٣١٧	مصروفات رأسمالية
					٣١ ديسمبر ١٩٩٩
٤١,٧٩٢,٠٤٢	(٧,٩٧٤,٩٤٢)	١,٥٤٢,٤٩٢	١٥,٧٧٢,٥٤٥	٣٢,٤٥١,٩٤٧	إيرادات تشغيل القطاعات
٤٨٥,٥٩٠,١٤٨	(١٢٥,٣٧٠,٥٠١)	٢,٤٨٩,٠٠٦	٢٣٠,١١٢,٤٩١	٣٧٨,٣٥٩,١٥٢	موجودات القطاعات
			١٠٤,١٥٧	٢٥,١٦٩,٨٢٧	مصروفات رأسمالية

## ٢٦. التغيير في السياسة المحاسبية

قامت الشركة بتاريخ ١ يناير ٢٠٠٠ بتطبيق معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ المتعلق بالموجودات غير الملموسة حيث قامت بتغيير سياستها المحاسبية المتعلقة بمعالجة تلك الموجودات. وفقا لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨، يتم تسجيل النفقات المتعلقة بالبنود التي لا ينطبق عليها تعريف ومتطلبات تسجيل الموجودات غير الملموسة كمصارييف عند تكبدها. وقد تمت معالجة هذا التغيير في السياسة المحاسبية بأثر رجعي، حيث تم تعديل أرقام المقارنة لسنة ١٩٩٩ لتتوافق مع التغيير في السياسة المحاسبية. إن أثر هذا التغيير هو تخفيض رصيد الاستثمار في الشركات الزميلة والرصيد الافتتاحي للأرباح المرحلة لسنة ٢٠٠٠ وسنة ١٩٩٩ بمبلغ ٢٠٩,٠٩٠ دينار كويتي ومبلغ ٣٨٩,٨٣٠ دينار كويتي على التوالي والذي يمثل قيمة التعديل المتعلق بالفترات السابقة.

## ٢٧. احتياطي تقييم استثمارات

إن تعديل تقييم الاستثمارات المتضمن كجزء من احتياطي تقييم الاستثمارات يمثل حصة المجموعة من التغيير في حقوق الملكية لبعض شركاتها التابعة والزميلة نتيجة التغيير في السياسة المحاسبية لدى تلك الشركات فيما يتعلق بتقييم الاستثمارات المسعرة طويلة الأجل.

## ٢٨. موجودات محتملة

لقد تكبدت الشركة وشركاتها التابعة خسائر خلال فترة ١٩٩٠ - ١٩٩١ نتيجة الغزو العراقي الغاشم لدولة الكويت . وقد قامت الشركة وشركاتها التابعة بتقديم مطالبات الى الهيئة العامة لتقدير التعويضات لاسترداد الخسائر الاقتصادية الناتجة عن العدوان العراقي بمبلغ ٤٤٢, ١٠٣, ٣ دينار كويتي . استلمت المجموعة خلال السنة مبلغ ١٣٣, ٦٤٩ دينار كويتي تم تسجيله كبنء غير عادي في بيان الدخل . لم يتم إدراج المتبقي من المطالبات البالغة ٣٠٩, ٤٥٤, ٢ دينار كويتي ضمن البيانات المالية المجمعة .

## ٢٩. مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي المخاطر بأن يفشل أحد الأطراف لإحدى المعاملات في الأدوات المالية في الوفاء بالتزامه ويتسبب في ذلك بتكبد الطرف الآخر خسارة مالية . وللحد من هذا الخطر ، فإن الشركة تتعامل فقط مع مؤسسات مالية ذات سمعة إئتمانية عالية ، وتطبق الشركة سياسات وإجراءات للحد من الإنكشاف الإئتماني لأي طرف آخر . تتضمن هذه الإجراءات عدم تركيز المخاطر الإئتمانية .

## ٣٠. تركيزات الموجودات والمطلوبات وبنود خارج الميزانية

إن الموجودات والمطلوبات للمجموعة موزعة جغرافيا كما يلي :

٢٠٠٠			
المناطق الجغرافية	الموجودات دينار كويتي	المطلوبات وحقوق المساهمين دينار كويتي	بنود خارج الميزانية دينار كويتي
امريكا الشمالية	٧٧,٩٦٣,٧١٢	٢٦,٦٥٤,٦٦٥	١٢,١١٦,٠٦٧
أوروبا	٤٢,٦٢٥,٠٩٧	١٨,٠٥٧,٨٨٨	١,٤١٥,٧٨٢
الشرق الأوسط/ وشمال افريقيا	٣٧٢,٢٣٢,٣٨٢	٤٤٩,٨٠٠,٣٩٩	١١,٣٠٣,٦٤٤
آسيا	١,٦٩٥,٤١١	٣,٦٥٠	١,٧٢٥,٦٢٣
	٤٩٤,٥١٦,٦٠٢	٤٩٤,٥١٦,٦٠٢	٢٦,٥٦١,١١٦
١٩٩٩			
المناطق الجغرافية	الموجودات دينار كويتي	المطلوبات وحقوق المساهمين دينار كويتي	بنود خارج الميزانية دينار كويتي
امريكا الشمالية	٦٥,٥٢٤,٤٣١	٢,٠٦٢,١٢١	٣,٨٠٩,٥١٩
أوروبا	٣٤,٧٢٠,١٥٠	٢١,٨٤٠,٩٥٠	١,٩٨٣,٦٤٠
الشرق الأوسط/ وشمال افريقيا	٣٨٠,٩٥٩,٦٠٤	٤٦١,٦٨١,٠٠٣	٤,٤٦٣,٩٨٢
آسيا	٤,٣٨٥,٩٦٣	٦,٠٧٤	١,٥١٨,٧٣١
	٤٨٥,٥٩٠,١٤٨	٤٨٥,٥٩٠,١٤٨	١١,٧٧٥,٨٧٢

## إيضادات حول البيانات المالية المجمعة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

### ٣١. القيمة العادلة للأدوات المالية

إن القيم الدفترية والعادلة للأدوات المالية المختلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠ هي على الشكل التالي :

القيمة الدفترية دينار كويتي	القيمة العادلة دينار كويتي	
٦٥,٥١٦,٦٧٢	٦٥,٥١٦,٦٧٢	نقد في الصندوق ولدى البنوك
٣٥,٧٣٦,٩٣٢	٣٥,٧٣٦,٩٣٢	محافظ استثمارية بإدارة الغير
١٠٩,٣٢٦,٥٨٤	١١١,٨٦٤,٥٦٢	استثمار في أوراق مالية
٢٧,٢٩٩,٩٢٨	٢٧,٢٣٨,٧٤٣	القروض والسلفيات
٣٧,٠٠٣,٩٦٤	٣٧,٠٠٣,٩٦٤	موجودات أخرى
١١٢,١٤٠,٨٧٨	١١٢,١٤٠,٨٧٨	ودائع لأجل
١٣٣,١٢٤,٩٧١	١٣٣,١٢٤,٩٧١	قروض دائنة
٣٥,٤٥٠,٠٠٠	٣٥,٤٥٠,٠٠٠	سندات مصدرة
٣٩,٢٢٦,٠٦٦	٣٩,٢٢٦,٠٦٦	مطلوبات أخرى

برأي الإدارة أن الهبوط في قيمة الاستثمار في أوراق مالية مؤقت ،

### أسس تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية

- نقد وودائع لأجل  
إن القيمة الدفترية تعادل القيمة العادلة نظرا لقصر مدة استحقاق هذه الأدوات المالية .
- محافظ استثمارية بإدارة الغير  
يتم تقدير القيمة العادلة لهذه الاوراق المالية على أساس سعر السوق في الأسواق المحلية والعالمية .
- استثمار في أوراق مالية  
إن استثمار في أوراق مالية يتضمن أوراق مالية للمتاجرة وأوراق مالية للاستثمار .  
(١) الأوراق المالية المتداولة : يتم تقدير القيمة العادلة على أساس سعر السوق .  
(٢) الأوراق المالية للاستثمار : يتم تحديد القيمة العادلة من قبل ادارة الشركة وفقا لآخر بيانات متوفرة للشركات غير المدرجة المستثمر بها ووفقا لسعر السوق للاستثمارات المدرجة .
- موجودات أخرى  
تتضمن الموجودات الأخرى حسابات مدينة تعادل قيمتها الدفترية الظاهرة في الميزانية العمومية المجمعة القيمة العادلة لها حيث تقوم الإدارة بتكوين مخصصات للديون المشكوك في تحصيلها . أما الفوائد المستحقة فإن قيمتها الدفترية تعادل القيمة العادلة نظرا لقصر مدة استحقاقها .
- القروض والسلفيات  
إن القيمة الدفترية المبينة للقروض تساوي القيمة المتوقع تحصيلها عند استحقاقها مع أخذ مخصصات محددة لبعض القروض والسلفيات المشكوك فيها .
- قروض دائنة وسندات مصدرة ومطلوبات أخرى  
القيمة الدفترية تعادل القيمة العادلة والتي تمثل القيمة المتوقع سدادها .

### ٣٢. مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر سعر الفائدة هي قابلية تأثر الوضع المالي للمجموعة بالتغيرات التي تطرأ على أسعار الفوائد . وتواجه المجموعة مخاطر سعر الفائدة نتيجة الاختلافات القائمة في مواعيد الاستحقاق أو "الفجوات" في مبالغ الموجودات والمطلوبات والأدوات خارج الميزانية العمومية التي تستحق أو يعاد تسعيرها في فترة محددة . يمكن للمجموعة تقليل هذه المخاطرة بمقابلة إعادة تسعير الموجودات والمطلوبات من خلال عدة وسائل .

إن إطار إعادة تسعير مواعيد استحقاق أسعار الفائدة للمجموعة بناء على إعادة التسعير التعاقدية أو تواريخ الاستحقاق أيهما أقرب والفائدة الفعلية كان كما يلي :

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

الموجودات	حتى شهر واحد دينار كويتي	١ - ٣ أشهر دينار كويتي	٢ - ١٢ شهر دينار كويتي	أكثر من سنة دينار كويتي	غير حساسة لأسعار الفائدة دينار كويتي	المجموع دينار كويتي	الفائدة الفعلية %
نقد في الصندوق ولدى البنوك	٧,٠٧٥,٣٦٨	٥٥,٤٢٠,٩٤٢	٢,٢٣٦,٨٩٥	٧٧٢,٤٦٧	-	٦٥,٥١٦,٦٧٢	١٤,٨ - ٢
محافظ استثمارية بإدارة الغير	-	-	-	-	٣٥,٧٣٦,٩٣٢	٣٥,٧٣٦,٩٣٢	-
استثمار في أوراق مالية	-	٢٨٨,٥٢٧	-	٢,٠٠٠,٠٠٠	١٠٩,٥٧٦,٠٣٥	١١١,٨٦٤,٥٦٢	٨,٧٥ - ٥,١٨
استثمار في شركات زميلة	-	-	-	-	١٤٧,٨٤٤,٠٢٠	١٤٧,٨٤٤,٠٢٠	-
عقارات استثمارية	-	-	-	-	١٦,٠٣٧,٠٥٢	١٦,٠٣٧,٠٥٢	-
قروض وسلفيات بالصافي	-	١٣,٩١٥,٤٦٣	٩,٥٥٦,٩٣٨	٣,٥٠٨,٣٥٥	٢٥٧,٩٨٧	٢٧,٢٣٨,٧٤٣	١١ - ٦
موجودات أخرى	-	١٨,٨٥٠	٥,٢٥٩,٧٠١	-	٢١,٧٢٥,٤١٣	٢٧,٠٠٣,٩٦٤	٩ - ٧
الشهرة	-	-	-	-	٥٣,٢٧٤,٦٥٧	٥٣,٢٧٤,٦٥٧	-
	٧,٠٧٥,٣٦٨	٦٩,٦٥٣,٧٨٢	١٧,٠٥٣,٥٣٤	٦,٢٨١,٨٢٢	٣٩٤,٤٥٢,٠٩٦	٤٩٤,٥١٦,٦٠٢	

#### المطلوبات وحقوق المساهمين

ودائع لأجل	-	١١١,٢٩٣,٠٤٢	٧٣٠,٧٨٧	١١٧,٠٤٩	-	١١٢,١٤٠,٨٧٨	١٤,٧٥ - ٠,٤٢
قروض دائنة	٣٣,٦٥٦,٥٢٢	٥,٥٥٤,٢٠٠	٤٩,٤٥١,١٢٦	٤٤,٤٠٦,٢٥٠	٥٦,٨٧٣	١٣٣,١٢٤,٩٧١	٩ - ٥,٤٢
سندات	-	-	-	٣٥,٤٥٠,٠٠٠	-	٣٥,٤٥٠,٠٠٠	٨,١٢٥ - ٨
مطلوبات أخرى	-	٣,٤٨٦,٧٢٤	-	٣,٥١٩,٣١١	٢٢,٢٢٠,٠٣١	٢٩,٢٢٦,٠٦٦	٨
حقوق الأقلية	-	-	-	-	٤٩,٢١٩,٥٦٢	٤٩,٢١٩,٥٦٢	-
مجموع حقوق المساهمين	-	-	-	-	١٢٥,٣٥٥,١٢٥	١٢٥,٣٥٥,١٢٥	-
	٣٣,٦٥٦,٥٢٢	١٢٠,٢٣٣,٩٦٦	٥٠,١٨١,٩١٣	٨٣,٤٩٢,٦١٠	٢٠٦,٨٥١,٥٩١	٤٩٤,٥١٦,٦٠٢	

كما في ٣١ ديسمبر ١٩٩٩

الموجودات	حتى شهر واحد دينار كويتي	١ - ٣ أشهر دينار كويتي	٢ - ١٢ شهر دينار كويتي	أكثر من سنة دينار كويتي	غير حساسة لأسعار الفائدة دينار كويتي	المجموع دينار كويتي	الفائدة الفعلية %
نقد في الصندوق ولدى البنوك	٦,٩٠٤,٠٢٧	٤٦,١٨٣,٤٤٠	٩,٣٦٢,٥٨٦	٨٢٩,١٣٦	١٤٧,٠٣٨	٦٣,٤٢٦,٢٢٧	١٦,١٢ - ٢
محافظ استثمارية بإدارة الغير	-	-	-	-	١٥,٩٥٢,٧٥٤	١٥,٩٥٢,٧٥٤	-
استثمار في أوراق مالية	-	١,٠٤٠,٧٦٩	-	١,٠٠٠,٠٠٠	١١٢,٢٣٢,٣٤٠	١١٤,٢٧٣,١٠٩	٨,٥ - ٤,٩
استثمار في شركات زميلة	-	-	-	-	١٤٤,٠٥٤,٠٢٣	١٤٤,٠٥٤,٠٢٣	-
عقارات استثمارية	-	-	-	-	٢٩,١٦٢,٥٩٧	٢٩,١٦٢,٥٩٧	-
قروض وسلفيات بالصافي	-	١٥,٦٣٦,٠٢٩	١١,٨٠٦,٩٥٣	٣,١٠٩,٣٣٨	٣٦٨,٥٣٢	٣٠,٨٢٠,٧٥٢	١١ - ٣,٧٩
موجودات أخرى	-	-	-	-	٣٤,٠٨٩,٧٧٨	٣٤,٠٨٩,٧٧٨	-
الشهرة	-	-	-	-	٥٣,٨١٠,٩٠٨	٥٣,٨١٠,٩٠٨	-
	٦,٩٠٤,٠٢٧	٦٢,٨١٠,٢٣٨	٢١,١٦٩,٥٣٩	٤,٩٣٨,٣٧٤	٣٨٩,٧١٧,٩٧٠	٤٨٥,٥٩٠,١٤٨	

#### المطلوبات وحقوق المساهمين

ودائع لأجل	-	٧٥,٦١١,٩٤٩	٥٥,٨٢٤,١٨٧	٩٩٦,٧٣١	-	١٣٢,٤٣٢,٨٦٧	١٧ - ٣
قروض دائنة	-	٤٢,٩٤٦,٦٨٦	٢,٤٨٦,٦٧٠	٦١,٦٨٥,٣٠٤	-	١٠٧,١١٨,٦٦٠	٩ - ٦,٧٥
سندات	-	-	٢٢,٤٥٠,٠٠٠	-	-	٢٢,٤٥٠,٠٠٠	٨,٢٥ - ٨
مطلوبات أخرى	-	-	-	-	٣٤,٧٣٧,٢٣٣	٣٤,٧٣٧,٢٣٣	-
حقوق الأقلية	-	-	-	-	٥٣,٠٠٨,٧٧٨	٥٣,٠٠٨,٧٧٨	-
مجموع حقوق المساهمين	-	-	-	-	١٣٦,٨٤٢,٦١٠	١٣٦,٨٤٢,٦١٠	-
	-	١١٨,٥٥٨,٦٣٥	٨٠,٧٦٠,٨٥٧	٦٢,٦٨٢,٠٣٥	٢٢٣,٥٨٨,٦٢١	٤٨٥,٥٩٠,١٤٨	

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠

٣٣. الميزانية العمومية للشركة الأم فقط كما في ٣١ ديسمبر :

١٩٩٩ دينار كويتي	٢٠٠٠ دينار كويتي	
		<b>الموجودات</b>
٢١٩,١٠٤	٣,١٤٩,٣٨٠	نقد في الصندوق ولدى البنوك
٤٩,٠٢٠,٧٠٩	٤٦,٥٤٦,٠٩٦	استثمار في أوراق مالية
١٠٣,٩٩٨,٤٧٦	١٠١,٢٦٠,٨٧٢	استثمار في شركات زميلة
٦,١٨٨,٣٠٨	٢,٦١٣,٩١٤	عقارات استثمارية
٥٥,٤٩٣,٧٦٠	٤٥,١٩١,٤٧٤	استثمار في شركات تابعة
١٧,٢٩٤,٤٠٩	٢٠,٠١٢,٩٢٨	موجودات أخرى
٤٨,٧٧٧,٤٦٣	٤٦,٢٢٢,٦٥٤	شهرة
٢٨٠,٩٩٢,٢٢٩	٢٦٤,٩٩٧,٣١٨	مجموع الموجودات
		<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>
		<b>المطلوبات</b>
٧٠,٠٧٩,٥٧٠	٧٢,٠١١,٢٢٢	قروض دائنة
٤٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠,٠٠٠	سندات
١٠,١٥٧,٦٦٣	٥,٩١٤,٧١٥	مطلوبات أخرى
٢١,٦٩٦,٧٢٧	١٥,٩٧٢,٩٩١	قروض من شركة تابعة
١٤١,٩٣٣,٩٦٠	١٣٣,٨٩٨,٩٢٨	مجموع المطلوبات
		<b>حقوق المساهمين</b>
١٠٤,٩٦٢,٠٧٠	١٠٤,٩٦٢,٠٧٠	رأس المال
٣,١١١,٠٢٨	٣,١١١,٠٢٨	علاوة إصدار
(٤٥٤,١٤٧)	(٤٥٤,١٤٧)	أسهم الشركة المشتراة
٥,٩٥٨,٢٣٩	٦,٥٧٩,٩٢٢	إحتياطي قانوني
٥,٦٨٣,٢٩٨	٦,٣٠٤,٩٨١	إحتياطي إختياري
٣,٣٦٠,٣٦١	٣,٣٦٠,٣٦١	إحتياطي أسهم الشركة المشتراة
٣٩٨,٧٠٩	(١١,٣٦٤,١٨٢)	إحتياطي تقييم استثمارات
٢,٦٥٧,٢١٨	٧,٧١٣,٦٤٢	تعديلات ترجمة العملات الاجنبية
١٣,٣٨١,٤٩٣	١٠,٧٨٤,٧١٥	أرباح مرحلة
١٣٩,٠٥٨,٢٦٩	١٣١,٠٩٨,٣٩٠	مجموع حقوق المساهمين
٢٨٠,٩٩٢,٢٢٩	٢٦٤,٩٩٧,٣١٨	مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

٣٤. إعادة تصنيف

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتلاءم مع العرض الحالي للبيانات المالية .

## دليل الاتصالات

## القطاع الصناعي

شركة الصناعات المتحدة  
ص.ب ٢٥٨٢١ ، الصفاة ١٣١١٩ ، الكويت  
تليفون : ٢٤٢ ٣٤٨٧ +٩٦٥ ، فاكس : ٢٤٢ ٣٤٨٦ +٩٦٥  
البريد الالكتروني : uickwt@ncc.moc.kw

الشركة السعودية لمنتجات الألبان والأغذية  
ص.ب ٥٠٤٣ ، جدة ٢١٤٢٢ ، المملكة العربية السعودية  
تليفون : ٩٣٤٠ ٢٦٥١ ٩٦٦ + ، فاكس : ٦٨٧٥ ٢٦٥١ ٩٦٦ +

مجموعة همبل الخليج  
شركة أصباغ همبل - الكويت  
ص.ب ٣٤٠٠ ، الصفاة ١٣٠٣٤ ، الكويت  
تليفون : ٣٣٦٦ ٤٨١ ٩٦٥ + ، فاكس : ٣٣٠٧ ٤٨٤ ٩٦٥ +  
البريد الالكتروني : kwthmp@ncc.moc.kw

شركة أصباغ همبل - السعودية  
ص.ب ١٠٧٧ ، الدمام ٣١٤٣١ ، المملكة العربية السعودية  
تليفون : ١٠١٦ ٣٨٤٧ ٩٦٦ + ، فاكس : ١٨١٦ ٣٨٤٧ ٩٦٦ +

شركة أصباغ همبل - الامارات  
ص.ب ٢٠٠٠ ، الشارقة ، الامارات العربية المتحدة  
تليفون : ١٤٩١ ٦٥٢٨ ٩٧١ + ، فاكس : ٣٣٠٧ ٦٥٢٨ ٩٧١ +

شركة أصباغ همبل - البحرين  
ص.ب ٩٧٧ ، المنامة ، البحرين  
تليفون : ٦٦٨ ٧٢٨ ٩٧٣ + ، فاكس : ٩٥١ ٧٢٩ ٩٧٣ +

شركة أصباغ همبل - قطر  
ص.ب ٣٤٨٤ ، الدوحة ، قطر  
تليفون : ٨٨١ ٦٠٠ ٩٧٤ + ، فاكس : ٩٠١ ٦٠٠ ٩٧٤ +  
البريد الالكتروني : kwthmp@ncc.moc.kw

شركة الأسماك الكويتية المتحدة  
ص.ب ٢٢٠٤٤ ، الصفاة ١٣٠٨١ ، الكويت  
تليفون : ٣٦٩٩ ٤٨٣ ٩٦٥ + ، فاكس : ٣٧٠١ ٤٨٤ ٩٦٥ +

شركة محلات رعد  
ص.ب ٢٨٦ ، الصفاة ١٣٠٠٤ ، الكويت  
تليفون : ٧٢٥٢ ٤٣٣ ٩٦٥ + ، فاكس : ١٣٦٦ ٤٣٤ ٩٦٥ +

## شركة مشاريع الكويت (القابضة)

ص.ب ٢٣٩٨٢ ، الصفاة ١٣١٠٠ ، الكويت  
تليفون : ٨٨٥ ٨٠٥ ٩٦٥ + ، فاكس : ٥٧٩٠ ٢٤٣ ٩٦٥ +  
البريد الالكتروني : kipco@uggi.com  
موقع الانترنت : www.kipcogp.com

## القطاع المالي

بنك الخليج المتحد  
ص.ب ٥٩٦٤ ، برج بنك الخليج المتحد ، المنطقة الدبلوماسية  
المنامة ، البحرين  
تليفون : ٥٣٣ ٥٣٣ ٩٧٣ + ، فاكس : ١٣٧ ٥٣٣ ٩٧٣ +

البنك الأردني الكويتي  
ص.ب ٩٧٧٦ ، عمان ١١١٩١ ، الأردن  
تليفون : ٨٨١٤ ٥٦٨ ٩٦٢ + ، فاكس : ٤١٠٥ ٥٦٩ ٩٦٢ +  
البريد الالكتروني : jkbank@go.com.jo  
موقع الانترنت : www.jordan-kuwait-bank.com

بنك تونس العالمي  
ص.ب ٨١ ، تونس بفيديري ، تونس  
تليفون : ٤١١ ٧٨٢ ٢١٦ + ، فاكس : ٤٧٩ ٧٨٢ ٢١٦ +  
البريد الالكتروني : tib1.tib@planet.tn

بالتك ترانزت بنك  
13 Janvara, Iela 3, Riga, LV 1050 Latvija  
Telephone +013 371 722 5031 \ 702 4747  
Facsimile +013 371 721 1985 / 721 1423  
E-mail btb.lv@mail.bkc.lv

بنك برقان  
ص.ب ٥٢٨٩ ، الصفاة ١٣٠٥٤ ، الكويت  
تليفون : ٩٠٠٠ ٢٤٣ ٩٦٥ + ، فاكس : ١١٤٨ ٢٤٦ ٩٦٥ +  
موقع الانترنت : www.burgan.com

شركة الخليج للتأمين  
ص.ب ١٠٤٠ ، الصفاة ١٣٠١١ ، الكويت  
تليفون : ٣٣٨٤ ٢٤٢ ٩٦٥ + ، فاكس : ٢٣٢٠ ٢٤٢ ٩٦٥ +  
موقع الانترنت : www.gulf-insurance.com

الشركة الكويتية للمقاصة  
ص.ب ٢٢٠٧٧ ، الصفاة ١٣٠٨١ ، الكويت  
تليفون : ٥٦٩٤/٧ ٢٤٦ ٩٦٥ + ، فاكس : ٩٤٥٧ ٢٤٦ ٩٦٥ +

شركة مشاريع الكويت الإستثمارية لإدارة الأصول  
ص.ب ٢٨٨٧٣ ، الصفاة ١٣١٤٩ ، الكويت  
تليفون : ٨٨٥ ٨٠٥ ٩٦٥ + ، فاكس : ٩٦١١ ٢٤١ ٩٦٥ +  
البريد الالكتروني : kipco@uggi.com

## دليل الاتصالات

## الخدمات العقارية

## شركة العقارات المتحدة

ص.ب. ٢٢٢٢ ، الصفاة ١٣٠٢٣ ، الكويت  
تليفون : ٢٢٥ ٨٠٥ ٩٦٥+ ، فاكس : ١٠٠٢ ٢٤٤ ٩٦٥+  
البريد الالكتروني : urc@urc.com.kw  
موقع الانترنت : www.urconline.com

## الإدارة والاستشارات

## شركة الخليج المتحدة للإدارة المحدودة

7 Old Park Lane, London W17 3LJ, United kingdom  
Telephone +44 207 493 6000, Facsimile +44 207 493 0217  
البريد الالكتروني : tom@ugml.co.uk

## شركة الخليج المتحدة للإدارة

176 Federal Street, Boston, Massachusetts 02110  
United States of America  
Telephone +1 (617) 261 4922, Facsimile +1 (617) 261 4924  
البريد الالكتروني : ugm@unitedgulf.com

## مجموعة هنتر للخدمات المالية

136 Heber Avenue, Suite 3004, Park City, UT 84060  
United States of America  
Telephone +1 (435) 647 3835, Facsimile +1 (435) 647 5614  
البريد الالكتروني : cstoltman@huntercapital.com

## شركة المشاريع المتحدة

ص.ب. ٢٧٠٦٨ ، الصفاة ١٣١٣١ ، الكويت  
تليفون : ٧٦٨١/٤ +٩٦٥ ٢٤٠ ٥٠٧٦٨١ أو ١٠٢٣/٥٧٥ ، فاكس : ٨٦٩٩ ٢٤٣ ٩٦٥+  
البريد الالكتروني : kucm@gulfsat.com

## الكويتية المتحدة لإدارة المشاريع

ص.ب. ٢٧٠٦٨ ، الصفاة ١٣١٣١ ، الكويت  
تليفون : ٧٦٨١/٤ +٩٦٥ ٢٤٠ ٥٠٧٦٨١ ، فاكس : ٨٦٩٩ ٢٤٣ ٩٦٥+  
البريد الالكتروني : kucm@gulfsat.com

## قطاع الإعلام وتقنية المعلومات

## الشركة الإعلامية المتحدة

C/o Fiduciary Trust (Cayman) Limited, 1 Capital Place, P.O. Box  
1062 Grand Cayman, Cayman Islands, British West Indies  
Telephone +345 949 0600, Facsimile +345 949 0549

## زاك سات

ص.ب. ٤٢٤٥٥ ، الشويخ ٧٠٦٥٥ ، الكويت  
تليفون : ١١٠ ٤٧٣ ٠٩٦٥+ ، فاكس : ٠٨٢٢ ٤٧٣ ٩٦٥+  
البريد الالكتروني : info@zaksat.net  
موقع الانترنت : www.show-net.net

## الشركة الكويتية للحاسبات الإلكترونية

ص.ب. ٢٧٧٢٨ ، الصفاة ١٣١٣٨ ، الكويت  
تليفون : ٧٢٠٠ ٤٣٤ ٩٦٥+ ، فاكس : ١٥٨٠ ٤٣٣ ٩٦٥+  
Webmaster@hasibat.com  
موقع الانترنت : www.hasibat.com